



UNIONE EUROPEA



REPUBBLICA ITALIANA



REGIONE SICILIANA

Piano delle Valutazioni della politica di coesione 2014-2020 della Regione Siciliana PO FESR

Luglio 2022

1. PREMESSA.....	3
2. IL QUADRO DI RIFERIMENTO DELLA VALUTAZIONE NEL CICLO DI PROGRAMMAZIONE 2014-20	4
2.1 Riferimenti normativi e indirizzi metodologici della valutazione	4
2.2 La politica di coesione e la programmazione dei Fondi SIE in Sicilia	5
3. GLI OBIETTIVI DEL PIANO DI VALUTAZIONE.....	15
4. LE LEZIONI DEL PASSATO CICLO DI PROGRAMMAZIONE IN TEMA DI VALUTAZIONE	16
5. L'ORGANIZZAZIONE DELLE ATTIVITÀ DI VALUTAZIONE	17
5.1 I soggetti coinvolti nel coordinamento e nella gestione del Piano	17
5.2 Il ruolo del Partenariato	20
6. APPROCCI METODOLOGICI E MODALITÀ DI ATTUAZIONE DELLE VALUTAZIONI.....	22
6.1 Metodi e tecniche attivabili	22
6.2 Principi e modalità per l'individuazione dei valutatori	24
7. VALUTAZIONI PREVISTE	27
8. SISTEMI INFORMATIVI E FONTI DI DATI A SUPPORTO DELLA VALUTAZIONE.....	52
8.1 Il ruolo dei sistemi di monitoraggio e le fonti di dati.....	52
8.2 Gli indicatori nella valutazione	53
9. MECCANISMI DI PRESIDIO DELLA QUALITÀ DELLE VALUTAZIONI	57
9.2 Soggetti coinvolti nella verifica della qualità delle valutazioni	59
10. COSTRUZIONE DELLA CAPACITÀ VALUTATIVA DELL'AMMINISTRAZIONE.....	60
11. MODALITÀ DI COMUNICAZIONE E DIFFUSIONE DEI RISULTATI DELLE VALUTAZIONI	62
12. RISORSE FINANZIARIE PER L'ATTUAZIONE DEL PIANO E CRONOPROGRAMMA	64
12.1 Le risorse finanziarie.....	64
12.2 Cronoprogramma	65

1. PREMESSA

Il presente documento, denominato di seguito Piano delle Valutazioni (PdV), descrive gli elementi generali della pianificazione delle attività di valutazione relativi all'attuazione della politica di coesione sul territorio della Sicilia nel periodo 2014-2020, con specifico riferimento al PO FESR.

Il Piano, in coerenza con gli orientamenti nazionali sulla organizzazione della valutazione della politica di coesione e tenendo conto delle lezioni del passato, illustra l'oggetto delle valutazioni e le correlate domande valutative rilevanti. Esso, inoltre, individua le modalità attraverso cui verrà data concreta attuazione alle diverse attività previste, in termini di organizzazione dei diversi incarichi valutativi (valutazione interna/esterna o mista), di tempistica e di meccanismi di *governance*, definendo altresì indicativamente l'ammontare di risorse finanziarie da dedicare ai singoli esercizi valutativi.

Il PdV, approvato dal Comitato di Sorveglianza del POR FESR, è reso pubblico con la pubblicazione sul sito istituzionale della Autorità di Gestione del PO FESR Sicilia 2014-2020 e viene trasmesso alla Commissione Europea, all'Agenzia per la Coesione Territoriale e al Dipartimento Politiche di Sviluppo e Coesione della Presidenza del Consiglio dei Ministri.

Pur avendo natura cogente, il Piano, sulla base di indirizzi specifici motivati ed in linea con gli orientamenti nazionali in materia, può essere modificato periodicamente nelle parti inerenti agli "oggetti delle valutazioni" e nelle relative domande valutative, seguendo procedure aperte, che presuppongano l'acquisita condivisione da parte del partenariato istituzionale e socioeconomico, delle proposte di modifica, al fine di adattarsi alle eventuali mutate esigenze di valutazione che l'Amministrazione regionale e gli altri *stakeholder* dovessero esprimere.

Il Piano di seguito riportato rappresenta la terza versione del PdV e si differenzia dalle precedenti per l'aggiornamento del crono programma di attuazione degli interventi valutativi previsti (cfr. sezioni 7 e 12), necessario per assicurare l'allineamento tra l'attuazione e le relative analisi valutative. In quest'ottica, la versione di seguito illustrata contiene altresì un aggiornamento degli oggetti e dei quesiti valutativi conseguente anche alle evoluzioni e alle modifiche nei Programmi Operativi, nonché l'adeguamento dell'assetto di *governance* del Piano delle Valutazioni.

2. IL QUADRO DI RIFERIMENTO DELLA VALUTAZIONE NEL CICLO DI PROGRAMMAZIONE 2014-2020

2.1 Riferimenti normativi e indirizzi metodologici della valutazione

Il ciclo di programmazione 2014-2020 dei Fondi SIE attribuisce un rinnovato rilievo alla valutazione così come indicato, innanzitutto, dalle disposizioni specifiche contenute nel Regolamento UE 1303/2013 “Disposizioni Comuni” (RDC), nonché come conseguenza dell’introduzione della riserva finanziaria, basata sul quadro di performance, che presuppone infatti un presidio forte dell’azione valutativa soprattutto rispetto all’indagine e qualificazione dei valori di output conseguiti al 2018. La maggiore rilevanza acquisita dalle attività inerenti alla valutazione è altresì confermata dalla centralità assunta dall’osservazione e dal contributo delle azioni attuate a valere sui programmi in termini sia di impatto sia di valore aggiunto: nei precedenti periodi di programmazione, le valutazioni si sono principalmente concentrate sull’attuazione degli interventi che non sulla rilevazione degli impatti, il Regolamento generale richiede, quindi, alle Autorità di Gestione di effettuare valutazioni che misurino gli effetti dei programmi.

Tale elemento rientra, nel più generale orientamento della programmazione 2014-2020 di rafforzamento di un approccio di policy sempre più *result oriented* (cfr. all’art. 56 comma 3 del RDC che richiede di apprezzare, almeno una volta nel periodo di programmazione, in che modo il sostegno dei fondi SIE abbia contribuito al conseguimento degli obiettivi di ciascuna priorità che, di norma, sono perseguiti attraverso l’azione congiunta dei diversi Fondi). In quest’ottica, il Piano di valutazione ha quale obiettivo principale l’individuazione e la descrizione delle iniziative valutative per la misurazione degli esiti degli interventi che verranno realizzati a valere sul PO FESR 2014-2020 Sicilia che, secondo le indicazioni regolamentari e gli orientamenti UE e definiti a livello nazionale, saranno sviluppate secondo un approccio particolarmente attento a rilevare i risultati e gli impatti degli interventi finanziati, anche nella prospettiva di evidenziare il contributo del PO al raggiungimento degli obiettivi e target indicati dalla Strategia Europa 2020 per una crescita intelligente, sostenibile e inclusiva. Il Piano di valutazione è stato redatto a partire dai riferimenti regolamentari e programmatici contenuti nei seguenti documenti:

- ⊙ il Regolamento Generale sui Fondi Strutturali (UE) n. 1303/2013 (di seguito, RDC). art. 50, che fa riferimento alle relazioni di attuazione annuali in cui dovranno essere riportati anche i contributi valutativi; art. 54, in cui si definiscono gli obiettivi e i contenuti della valutazione; artt. 55 - 57 in cui si stabiliscono i momenti della valutazione (ex ante, in itinere ed ex post), artt. 110 e 114 in cui, tra l’altro, si richiama l’obbligo alla stesura di un Piano di Valutazione da porre all’approvazione del Comitato di Sorveglianza (CdS);
- ⊙ l’Accordo di Partenariato 2014-2020 – ITALIA (AdP), che alla Sezione 2.5 sulla Valutazione in cui si afferma la centralità della pianificazione delle attività di valutazione e in cui si richiama, secondo quanto previsto dal “Codice europeo di condotta sul partenariato”, il coinvolgimento del partenariato e degli *stakeholder* nella discussione dei risultati delle valutazioni. Con riguardo ai contenuti l’AdP richiede, nell’ambito delle scelte che saranno operate nei Piani, che si debba prestare attenzione alla necessità di avere più tipologie di valutazione, che si pongano non solo quesiti tematici diversi, ma che vengano esposti da diversi punti di vista - quello del programmatore, quello dei beneficiari, quello del territorio;
- ⊙ le Linee Guida della CE – *European Commission, Directorate General Regional and Urban Policy, Directorate General Employment, Social Affairs and Inclusion, The Programming Period 2014-2020, Monitoring and evaluation of European Cohesion Policy, Guidance Document on Evaluation Plans, Febbraio 2015 e Guidance document on monitoring and evaluation - European Cohesion Fund, European Regional Development Fund. Marzo 2014;*

- ⊙ gli orientamenti derivanti dal Sistema Nazionale di Valutazione e del NUVAP, con particolare riferimento alla Nota Tecnica NUVAP “Piani di Valutazione 2014-2020: indicazioni generali e breve guida ai materiali di orientamento disponibili. Novembre 2015”;
- ⊙ le indicazioni contenute nei Rapporti di Valutazione ex ante e nei documenti di valutazione e guide metodologiche predisposti nell’ambito del ciclo di programmazione 2007-2013.

Il Piano descrive le iniziative valutative per la misurazione degli esiti degli interventi che verranno realizzati con l’utilizzo del FESR sul territorio della Regione nell’ambito della programmazione 2014-2020, dando così continuità all’azione di valutazione che la Regione ha condotto nel corso della programmazione 2007/2013 per tale Fondo. La finalità per il 2014-2020 è comunque quella, anche in coerenza con le indicazioni fornite in materia dall’UE (che trovano espressione nei regolamenti di attuazione dei Fondi SIE), di rafforzare e ampliare questo impegno valutativo attraverso l’adozione di un approccio più attento a rilevare i risultati e gli impatti degli interventi finanziati, anche nella prospettiva di contribuire alla Strategia Europa 2020 per una crescita intelligente, sostenibile e inclusiva.

In particolare, il Piano assicura che le valutazioni siano disponibili in tempo per essere riportate nei diversi rapporti sui risultati che le autorità degli Stati membri dovranno fornire, secondo quanto previsto dalle disposizioni regolamentari.

2.2 La politica di coesione e la programmazione dei Fondi SIE in Sicilia

La strategia di intervento della Regione Siciliana a sostegno della politica di coesione è indirizzata al perseguimento degli obiettivi di crescita inclusiva, intelligente e sostenibile stabiliti dalla Strategia Europa 2020. Tale politica è basata sulla strategia d’azione delineata nell’ambito dell’Accordo di Partenariato e dai principi chiave presenti nei regolamenti comunitari e specialmente nel Regolamento Disposizioni Comuni:

- ⊙ concentrazione degli investimenti su 11 obiettivi tematici, tra i quali ciascuna Amministrazione ha selezionato un numero limitato di obiettivi e priorità sulle quali massimizzare l’investimento (*ringfencing*);
- ⊙ orientamento al risultato, anche attraverso l’assegnazione di risorse aggiuntive (riserva di performance) ai Programmi Operativi che dimostrano di aver utilizzato le disponibilità finanziarie per la realizzazione di progetti di qualità (*performance framework*);
- ⊙ integrazione e coordinamento tra i diversi Fondi SIE, grazie all’adozione di disposizioni comuni per i cinque Fondi SIE e all’implementazione di una strategia congiunta (QSC e AdP);
- ⊙ semplificazione, anche tramite l’adozione di regole di attuazione più agevoli (es. costi standard);
- ⊙ introduzione di prerequisiti specifici da soddisfare prima della realizzazione dei Fondi (condizionalità ex ante).

Nello specifico, la programmazione regionale del FESR - le cui principali caratteristiche sono sinteticamente presentate nel paragrafo successivo - è stata sviluppata in coerenza con questo assetto strategico, in una logica attenta a valorizzare complementarità e sinergie, in primis, con il PO FSE ed anche con il Piano di Sviluppo Rurale Sicilia 2014/2020 ed il PON FEAMP attivo sul territorio regionale, nonché con le azioni di altri Programmi Nazionali dei Fondi SIE di maggiore interesse per il contesto regionale. L’approccio e i metodi di valutazione proposti nel presente Piano, dunque, pur riferendosi al PO FESR, sono stati sviluppati tenendo conto del Piano di valutazione FSE approvato a dicembre 2015 (e aggiornato a giugno 2019) e delle riflessioni in merito che si stanno portando avanti con riferimento al PSR Sicilia. Inoltre, le attività previste nel Piano saranno attuate in stretto coordinamento con i processi valutativi dei due programmi (FSE e FEASR), così come previsto dal modello di *governance* di seguito

descritto (cfr. cap. 4). Quello sul PO FESR è, infatti, uno dei tasselli che compongono il sistema complessivo di valutazione della programmazione della Regione che è definito in un quadro generale di condivisione periodica interna e di confronto con il partenariato istituzionale, economico e sociale, sia in termini di individuazione condivisa di fabbisogni e domande di valutazione sia rispetto alla comunicazione e disseminazione dei risultati delle analisi valutative realizzate. In quest’ottica, il Piano intende ricostruire il quadro di riferimento della programmazione dei Fondi SIE (inclusi quindi FSE e FEASR) e delle relative attività di valutazione previste al fine di rendere pubblico ed esplicito l’impegno dell’Amministrazione regionale sulle attività valutative che verranno realizzate a valere sul periodo di programmazione 2014-2020, facilitando altresì l’integrazione dei Fondi nel perseguimento dei risultati attesi e il rafforzamento del ruolo di impulso e monitoraggio delle attività di valutazione della Regione nel suo complesso. Di conseguenza tale Piano può infine essere debitamente inteso come Piano delle Valutazioni, dal momento che regola e coordina tutte le attività valutative degli interventi ascrivibili ai Fondi strutturali e prevede anche il raccordo con le valutazioni della Politica di Sviluppo Rurale.

2.2.1 La programmazione regionale del FESR: aree d’intervento e obiettivi

Il POR FESR mette a disposizione più di quattro miliardi (€ 4.273.038.773)¹ di euro per sostenere investimenti in favore della crescita, dello sviluppo sostenibile e dell’occupazione, finalizzati alla ripresa della crescita del territorio regionale per incrementare la competitività delle imprese e dell’intero territorio regionale e favorire la coesione sociale e territoriale.

La strategia concentra gli ambiti di intervento a supporto di nove obiettivi tematici che caratterizzano i principali Assi prioritari di intervento del PO (a cui si aggiunge l’Asse 11 Assistenza Tecnica per un importo totale di 97.648.277euro).

Tab 2.1 – Quadro di sintesi dell’articolazione strategica del PO FESR Sicilia 2014-2020

Obiettivo Tematico	Asse Prioritario	Obiettivi specifici ed Azioni	Dotazione finanziaria
1. Rafforzare la ricerca, lo sviluppo tecnologico e l’innovazione	Ricerca, sviluppo tecnologico e innovazione	5 Obiettivi specifici 8 Azioni	€ 299.330.204
2. Migliorare l’accesso alle TIC, nonché l’impiego e la qualità delle medesime	Agenda digitale	3 Obiettivi specifici 4 Azioni	€ 302.943.056
3. Promuovere La Competitività delle Piccole e Medie Imprese, il Settore Agricolo e il Settore della Pesca e dell’Acquacoltura	Promuovere La Competitività delle PMI	5 Obiettivi specifici 8 Azioni	€ 859.732.021
4. Sostenere la transizione verso un’economia a basse emissioni di carbonio in tutti i settori	Energia Sostenibile e Qualità della Vita	5 Obiettivi specifici 8 Azioni	€ 963.428.875
5. Promuovere l’adattamento al cambiamento climatico, la prevenzione e la gestione dei rischi	Cambiamento Climatico, Prevenzione e Gestione dei Rischi	2 Obiettivi specifici 5 Azioni	€ 273.419.535
6. Preservare e tutelare l’ambiente e promuovere l’uso efficiente delle risorse	Tutelare l’Ambiente e Promuovere l’uso Efficiente delle Risorse	8 Obiettivi specifici 15 Azioni	€ 450.189.077

¹ La dotazione iniziale di 4.557.908.024 euro è stata ridotta in seguito alla decisione C(2018)8989 per un importo pari a 284.869.252 euro.

7. Promuovere sistemi di trasporto sostenibili ed eliminare le strozzature nelle principali infrastrutture di rete	Sistemi di Trasporto Sostenibili	4 Obiettivi specifici 4 Azioni	€ 630.614.779
9 Promuovere l'inclusione sociale e combattere la povertà e ogni discriminazione	Inclusione Sociale	4 Obiettivi specifici 8 Azioni	€ 173.012.524
10. investire nell'istruzione, nella formazione e nella formazione professionale per le competenze e l'apprendimento permanente	Istruzione e Formazione	1 Obiettivo specifico 1 Azione	€ 222.720.443

La definizione degli ambiti di intervento del Piano di Valutazione tiene conto della struttura logica del Programma Operativo FESR. Come evidenziato anche dalla tabella sotto riportata, la strategia del PO, nel rispetto del principio di concentrazione richiesto dalla regolamentazione comunitaria, ha previsto un'allocatione finanziaria complessivamente più significativa sugli Obiettivi Tematici 1, 2, 3 e 4, focalizzando comunque l'attenzione sui aspetti relativi alla dotazione infrastrutturale dell'Isola, in continuità con il precedente ciclo di programmazione (Assi 6 e 7).

Tab 2.2 Quadro complessivo del PO FESR Sicilia: Priorità d'investimento, Obiettivi Specifici, Assi con peso percentuale della dotazione finanziaria

Asse Prioritario	%	PI	Obiettivi Specifici corrispondenti alle priorità d'investimento
1. Ricerca, sviluppo tecnologico e innovazione	7,01%	1a	1.5 Aumento dell'attrattività degli insediamenti ad alta tecnologia
		1b	1.1 Incremento dell'attività di innovazione delle imprese
			1.2 Rafforzamento del sistema innovativo regionale e nazionale attraverso l'incremento della collaborazione fra imprese e strutture di ricerca e il loro potenziamento
			1.3 Promozione di nuovi mercati per l'innovazione
			1.4 Aumento dell'incidenza di specializzazioni innovative in perimetri applicativi ad alta intensità di conoscenza
			1.6 Promuovere gli investimenti necessari per il rafforzamento della capacità di risposta alla crisi nei servizi sanitari
2. Agenda Digitale	7,09%	2a	2.1 Riduzione dei divari digitali nei territori e diffusione di connettività in banda ultra larga ("DIGITAL AGENDA" europea)
		2b	2.3 Potenziamento della domanda di ICT dei cittadini in termini di utilizzo dei servizi on line, inclusione digitale e partecipazione in rete
		2c	2.2 Digitalizzazione dei processi amministrativi e diffusione di servizi digitali pienamente interoperabili
3. Promuovere la Competitività delle Piccole e Medie Imprese	20,12%	3a	3.5 Nascita e consolidamento delle Micro, Piccole e Medie Imprese
		3b	3.3 consolidamento, modernizzazione e diversificazione dei sistemi produttivi territoriali
			3.4 Incrementare il livello di internazionalizzazione dei sistemi produttivi
		3c	3.1 Rilancio della propensione agli investimenti del sistema produttivo
3d	3.6 Miglioramento accesso al credito, del finanziamento delle imprese		
4. Energia Sostenibile e Qualità della Vita	22,55%	4a	4.5 Aumento dello sfruttamento sostenibile delle bioenergie
		4b	4.2 Riduzione dei consumi energetici e delle emissioni nelle imprese e integrazione di fonti rinnovabili
		4c	4.1 Riduzione dei consumi energetici negli edifici e nelle strutture pubbliche o ad uso pubblico, residenziali e non residenziali e integrazione di fonti rinnovabili

		4d	4.3 Incremento della quota di fabbisogno energetico coperto da generazione distribuita sviluppando e realizzando sistemi di distribuzione intelligenti
		4e	4.6 Aumentare la mobilità sostenibile nelle aree urbane
5. Cambiamento Climatico, Prevenzione e Gestione dei Rischi	6,40%	5b	5.1 Ridurre il rischio idrogeologico e di erosione costiera 5.3 Riduzione del rischio sismico
6. Tutelare l'Ambiente e Promuovere l'uso Efficiente delle Risorse	10,54%	6a	6.1 Ottimizzazione della gestione dei rifiuti urbani secondo la gerarchia comunitaria
		6b	6.3 Miglioramento del servizio idrico integrato per usi civili e ridurre le perdite di rete di acquedotto
		6c	6.6 Miglioramento delle condizioni e degli standard di offerta e fruizione del patrimonio nelle aree di attrazione naturale
			6.7 Miglioramento delle condizioni e degli standard di offerta e fruizione del patrimonio culturale nelle aree di attrazione
			6.8 Riposizionamento competitivo delle destinazioni turistiche
		6d	6.5 Contribuire ad arrestare la perdita di biodiversità terrestre e marina, anche legata al paesaggio rurale e mantenendo e ripristinando i servizi ecosistemici
		6e	6.2 Restituzione all'uso produttivo di aree inquinate
6f	6.4 Mantenimento e miglioramento della qualità dei corpi idrici		
7. Sistemi di Trasporto Sostenibili	14,76%	7b	7.1 Potenziamento dell'offerta ferroviaria e miglioramento del servizio in termini di qualità e tempi di percorrenza
			7.3 Potenziamento ferroviario regionale, integrazione modale e miglioramento dei collegamenti multimodali con i principali nodi urbani, produttivi e logistici e la rete centrale, globale e locale
			7.4 Rafforzamento delle connessioni con la rete globale delle aree interne
		7c	7.2 Aumentare la competitività del sistema portuale e interportuale
9. Inclusione Sociale	4,05%	9a	9.3 Aumento/ consolidamento/ qualificazione dei servizi e delle infrastrutture di cura socioeducativi rivolti ai bambini e dei servizi di cura rivolti a persone con limitazioni dell'autonomia
		9b	9.4 Riduzione del numero di famiglie con particolari fragilità sociali ed economiche in condizioni di disagio abitativo
10 Istruzione e Formazione	5,21%	10.a	10.7 Aumento della propensione dei giovani a permanere nei contesti formativi, attraverso il miglioramento della sicurezza e della fruibilità degli ambienti scolastici
			10.5 - Innalzamento dei livelli di competenze, di partecipazione e di successo formativo nell'istruzione universitaria e/o equivalente
			10.8 - Diffusione della società della conoscenza nel mondo della scuola e della formazione e adozione di approcci didattici innovativi

2.2.2 La programmazione e il Piano di valutazione del PO FSE Sicilia 2014-2020

Nell'ambito della programmazione regionale del FSE, l'Autorità di Gestione – rappresentata dal Dipartimento regionale dell'Istruzione e della Formazione Professionale – ha delineato puntualmente, nell'ambito del proprio e specifico Piano di valutazione, l'approccio e gli obiettivi che intende assicurare nell'attuazione delle attività di valutazione del PO FSE Sicilia 2014-2020.

In particolare, l'AdG FSE, così come condiviso con il Comitato di Sorveglianza, ha individuato ambiti e oggetti della valutazione nel quadro delle priorità d'investimento del Programma, formulando le relative domande di valutazione corrispondenti all'articolazione strategica dell'impianto programmatico del PO FSE. Tale impianto strategico, che contribuisce alla realizzazione della Strategia Europa 2020, si basa su quattro pilastri prioritari, corrispondenti ai quattro Assi portanti della programmazione (per una dotazione complessiva di circa 820 Meuro):

- ⊙ *Asse 1 Occupabilità* (Obiettivo tematico 8) che si pone l'obiettivo strategico di sostenere e rafforzare le opportunità occupazionali, e quindi di sviluppo, mediante interventi di politica attiva del lavoro e di mobilità professionale, anche attraverso il sostegno all'auto-impiego e all'imprenditorialità, indirizzati ai target di popolazione più colpiti dagli effetti prodotti dalla crisi su mercato del lavoro, con un'attenzione particolare rivolta ai giovani. Tra i target di destinatari vi sono anche le donne, le componenti più fragili dei lavoratori adulti, ovvero coloro con un capitale di istruzione e abilità professionali di basso livello e i disoccupati, con specifico riferimento a quelli di lunga durata. Un ulteriore ambito strategico dell'asse è inoltre rappresentato dal rafforzamento del sistema dei Servizi per l'impiego;
- ⊙ *Asse 2 Inclusione sociale e lotta alla povertà* (Obiettivo tematico 9) che prevede l'attuazione di interventi di sostegno a persone e nuclei familiari a rischio di povertà con l'obiettivo di sviluppare una rete multidimensionale di servizi finalizzata all'inserimento sociale e lavorativo, nonché di migliorare l'efficienza di servizi sociali per la presa in carico dei soggetti svantaggiati e la realizzazione di percorsi integrati di inserimento professionale. Gli interventi sono, altresì, finalizzati a rimuovere le cause di esclusione e a sostenere mediante servizi specifici e percorsi di accompagnamento, l'inserimento nel mercato del lavoro, l'autonomia e l'inclusione sociale. Particolare attenzione è anche volta al sostegno dei richiedenti asilo e ai beneficiari di protezione internazionale, nonché al rafforzamento qualitativo-quantitativo dei soggetti del Terzo Settore;
- ⊙ *Asse 3 Istruzione e Formazione* (Obiettivo Tematico 10) che si pone l'obiettivo di contenere il fallimento formativo nel contesto scolastico siciliano ed agisce soprattutto mediante interventi volti a potenziare il sistema di istruzione e formazione della Regione per favorire una sostanziale riduzione del numero dei giovani che abbandonano gli studi, ampliandone le qualificazioni e competenze. L'Asse prevede anche azioni a favore dell'innalzamento dei livelli di istruzione della popolazione adulta e di qualificazione delle filiere di alta formazione e formazione superiore, in particolare attraverso i Poli tecnico professionali;
- ⊙ *Asse 4 Capacità Istituzionale e amministrativa* (Obiettivo tematico 11) che intende accrescere e migliorare le capacità da parte della PA e dei propri operatori di attuare le operazioni con tempi allineati alle prescrizioni comunitarie e di erogare servizi adeguati alle esigenze delle imprese e dei cittadini, anche mediante l'implementazione di interventi di supporto e accompagnamento delle amministrazioni afferenti al sistema giudiziario. Inoltre, l'Asse 4 sostiene oltre che la qualificazione dei servizi erogati direttamente dalle strutture amministrative regionali coinvolte nell'attuazione dei Fondi SIE anche di altri attori istituzionale e degli *stakeholder* (operatori della formazione, dei servizi socio-sanitari, ecc.).

Il Piano di valutazione FSE ha indicato specificatamente gli oggetti su cui si intende basare le attività valutative, che sono state individuate mediante un'analisi delle priorità di investimento (PI) e degli obiettivi specifici (OS) relativi alla programmazione del PO FSE.

Nella tabella di seguito riportata, sono stati sintetizzati gli ambiti e gli oggetti di valutazione indicati nel Piano che considera il rilievo attribuito a ciascun obiettivo del PO anche in relazione al volume di risorse assegnato.

Tab. 2.3 – Aree tematiche, articolazione rispetto all’architettura del PO FSE Sicilia e definizione dell’oggetto e ambito di valutazione

Aree tematiche	Asse, PI e OS	Oggetto della valutazione	Ambiti e tipologie di valutazione
Attivazione e occupabilità dei giovani	Asse 1, PI 8.ii, OS 8.1	Riduzione del tasso di disoccupazione giovanile e del numero dei NEET, grazie ad interventi di attivazione e occupabilità	- Analisi dell’efficacia e dell’impatto rispetto agli obiettivi specifici dell’Asse 1, ed in particolare degli esiti occupazionali degli interventi (valutazione d’impatto/occupazione sostenibile)
Reinserimento dei disoccupati nel MdL	Asse 1, PI 8.i, OS 8.5	Contenimento e riduzione della disoccupazione di lunga durata attraverso azioni di recupero di coloro che da oltre 12 mesi si trovano senza lavoro	- Analisi dell’efficienza dei meccanismi gestionali per la realizzazione delle policy Asse I (valutazione d’implementazione)
Parità di accesso al MdL e contrasto a ogni forma di discriminazione delle donne nei posti di lavoro	Asse 1, PI 8.iv, OS 8.2	Miglioramento nell’accesso ad un offerta di servizi in grado di soddisfare le esigenze di cura delle donne che lavorano, con particolare attenzione a quelle che esprimono una più elevata probabilità di perdita del lavoro	
Efficienza dei servizi per il lavoro	Asse 1, PI 8.vii, OS 8.7	Miglioramento dell’efficienza e della qualità dei servizi del lavoro e contrasto al lavoro sommerso	
I soggetti vulnerabili: occupabilità e partecipazione al MdL	Asse 2, PI 9.i), OOSS 9.1, 9.2 e 9.7	Ampliamento delle opportunità per una inclusione sociale e lavorativa non episodica dei soggetti più fragili della società siciliana	- Analisi dell’efficacia e dell’impatto rispetto agli obiettivi specifici dell’Asse, ed in particolare del rafforzamento e miglioramento della coesione sociale e del contrasto alla povertà (valutazione d’impatto)
Le misure a favore dell’economia sociale	Asse 2, PI 9.iv, OS 9.3	Miglioramento nell’offerta dei servizi di assistenza e di cura per consentire, in particolare alle famiglie meno abbienti, un accesso caratterizzato da continuità e da livelli qualitativi elevati	- Analisi dell’efficienza dei meccanismi gestionali per la realizzazione delle policy Asse II (valutazione d’implementazione)
Riduzione del fallimento formativo precoce	Asse 3, PI 10.i, OS 10.1	Riduzione e prevenzione dell’abbandono scolastico precoce e consolidamento e ampliamento nelle parità di opportunità a tutti gli studenti	- Analisi dell’efficacia e dell’impatto rispetto agli obiettivi specifici dell’Asse, ed in particolare del rafforzamento e sviluppo delle risorse umane e ove pertinente degli esiti occupazionali degli interventi realizzati (valutazione d’impatto)
Miglioramento delle competenze chiave degli allievi	Asse 3, PI 10.i, OS 10.2	Innalzamento delle competenze chiave in possesso degli allievi della scuola di ogni ordine e grado del territorio regionale	
Apprendimento permanente	Asse 3, PI 10.iv OOSS 10.4, 10.5	Rafforzamento delle competenze della popolazione siciliana	- Analisi dell’efficienza dei meccanismi gestionali per la realizzazione delle policy Asse III (valutazione d’implementazione)
Rafforzare i sistemi dell’offerta di istruzione e formazione professionale	Asse 3, PI 10.iv, OS 10.6	Aumento della qualità dell’offerta di istruzione e formazione tecnica professionale	
Capacità tecnica operativa dell’amministrazione regionale e del partenariato locale	Asse 4, PI 11.i OOSS 11.4, 11.6	Rafforzamento e crescita professionale del personale delle amministrazioni pubbliche nelle sue diverse componenti che operano nella regione, sia anche consolidando le capacità di intervento delle rappresentanze del partenariato economico e sociale regionale, nella finalità di contribuire a migliorare l’efficienza e l’efficacia della loro azione	- Analisi dell’efficacia e dell’impatto rispetto agli obiettivi specifici dell’Asse, ed in particolare del rafforzamento e sviluppo delle capacità amministrative (valutazione d’impatto) - Analisi dell’efficienza dei meccanismi gestionali per la realizzazione delle policy Asse IV (valutazione d’implementazione)

Come specificato dal Piano di valutazione FSE, gli oggetti di valutazione proposti possono essere aggiornati in considerazione delle variazioni del contesto di riferimento che andranno ad incidere sull’attuazione degli interventi, anche operando una selezione o un accorpamento degli stessi, secondo la tempistica riportata nella seguente tabella.

Tab 2.4 – Quadro di sintesi delle Valutazioni e calendario per il PO FSE Sicilia 2014-2020

Titolo della Valutazione	Obiettivo della Valutazione	Data rilascio risultati	Tipologia valutazione	Soggetti incaricati
Valutazione ex ante strumento ingegneria finanziaria per il micro credito previsto a valere sull'Asse II	Valutazione il valore aggiunto dello strumento finanziario a favore agli intervento di sostegno attraverso il micro credito alle famiglie a rischio di povertà che si vuole mettere in atto con il FSE	30/09/2017	Valutazione ex ante di congruità del SIF, delle sue modalità attuative e di previsione dei risultati	Nucleo di valutazione e verifica Investimenti Pubblici regione Siciliana
Valutazione in itinere complessiva del PO FSE 2014/20	<p>Analisi valutativa dei risultati del Programma conseguiti al 31/12/2019 rispetto a ciascuna priorità ed obiettivo specifico e individuazione di buone pratiche ed elementi di replicabilità. In questo ambito di analisi sarà altresì verificata efficacia ed efficienza delle modalità organizzative e delle procedure operative adottate e della tenuta della strategia del PO. I risultati di questo ambito valutativo sono di utilità per la definizione del prossimo programma del FSE 2021-27</p> <p>Valutazione del livello di conseguimento degli obiettivi prefissati da ciascuna priorità del PO e dell'impatto degli interventi conseguiti al 31/21/2021, con una specifica attenzione al contributo apportato al conseguimento delle priorità della strategia EU 2020 crescita intelligente, sostenibile ed inclusiva.</p> <p>Valutazione finale del programma sulla base delle risultanze emerse nelle attività valutative condotte del programma nel suo complesso e di quelle tematiche dei risultati complessivi conseguiti dall'attuazione del PO FSE.</p>	<p>I° report 30/03/2020</p> <p>II° report 30/03/2022</p> <p>III report 30/09/2023</p>	Valutazione dell'esecuzione del PO FSE nel suo complesso e dei singoli assi prioritari	Nucleo di valutazione e verifica Investimenti Pubblici regione Siciliana
Valutazione degli esiti occupazionali degli interventi a favore dei giovani e dei disoccupati	Valutazione degli esiti occupazionali degli interventi formativi attuati a favore di giovani e disoccupati a valere sull'asse 1 e 3 per il conseguimento delle competenze previste dal Repertorio per le qualificazioni della Regione Siciliana. Per questa analisi valutativa si prevedono due rapporti. In particolare i risultati sugli esiti presentati nel I rapporto forniranno una indicazione utile per la stima di previsione dei valori degli indicatori di risultato per la prossima programmazione del FSE.	<p>I report al 30/03/2021</p> <p>e</p> <p>II report al 31/12/2022</p>	Indagini controfattuali con gruppo di controllo policy on/policy off	Valutatore Indipendente
Valutazione tematica: riduzione dell'esclusione sociale	Valutazione del raggiungimento degli obiettivi specifici prefissati e dell'impatto delle politiche attivate rispetto al contrasto all'esclusione sociale dei soggetti svantaggiati al supporto all'uscita degli individui e delle famiglie dall'area a rischio di povertà a sostegno alle imprese sociali e le organizzazione del terzo settore; sviluppo di reti di collaborazione Pubblico/Privato	31/12/2022	Valutazione tematica di implementazione	Valutatore Indipendente
Valutazione dell'efficacia del Piano di comunicazione	Valutazione dell'efficacia degli interventi attuati per comunicare le azioni implementate dal POR FSE e migliorare la conoscenza degli effetti prodotti dal programma.	31/12/2022	Valutazione d'implementazione	Valutatore Indipendente

Valutazione tematica: Riduzione dell'abbandono scolastico, al miglioramento delle competenze chiave degli allievi	Valutazione del raggiungimento degli obiettivi specifici prefissati e dell'impatto delle politiche attivate rispetto alla riduzione dell'abbandono scolastico, al miglioramento delle competenze chiave degli studenti	30/09/2022	Valutazione impatto	AdG e OI/Valutatore indipendente
--	--	------------	---------------------	----------------------------------

Il Piano di valutazione FSE stabilisce, in ultimo, che le risorse complessivamente disponibili per tutte le attività di valutazione sono sostenute dalle risorse a valere sull'Asse Assistenza tecnica per un ammontare stimato orientativamente in 900.000.000 euro, nel cui ambito è incluso anche l'impegno finanziario necessario alla definizione ed attuazione delle attività per l'acquisizione e elaborazione dei dati necessari all'analisi di *placement*².

2.2.3 La programmazione e il Piano di valutazione del PSR Sicilia 2014-2020

La programmazione regionale comunitaria delle politiche per lo sviluppo rurale in Sicilia, in piena coerenza con l'architettura programmatica nazionale ed europea, risulta incentrata nelle 6 Priorità dell'Unione Europea al fine di contribuire alla realizzazione della Strategia Europa 2020 per una crescita intelligente, sostenibile e inclusiva. La struttura logico-programmatica del PSR ha una matrice gerarchica: priorità, focus area, misure e sotto-misure, che prevede il contemporaneo apporto di più misure/sottomisure alla medesima focus area.

Il Dipartimento Regionale Agricoltura dell'Assessorato Regionale dell'Agricoltura, dello Sviluppo Rurale e della Pesca Mediterranea nella qualità di AdG del PSR Sicilia 2014-2020 parallelamente alla attuazione del PSR sovrintenderà alla attuazione del relativo Piano di Valutazione in conformità con quanto richiesto dal Reg. UE 1305 del 2013 e del Reg. UE 1303 del 2013, affrontando sia gli aspetti più tipicamente settoriali che quelli trasversali, ivi compresi quelli relativi allo sviluppo locale.

Tab. 2.5 – Quadro sinottico delle priorità e degli Obiettivi Tematici del PSR Sicilia 2014-2020

Priorità	Focus area / Obiettivi Tematici
1. Promuovere il trasferimento della conoscenza e l'innovazione nel settore agricolo e forestale e nelle zone rurali	1A Stimolare l'innovazione, la cooperazione e lo sviluppo della base di conoscenze nelle zone rurali
	1B Rinsaldare i nessi tra agricoltura, produzione alimentare e silvicoltura, da un lato, e ricerca e innovazione, dall'altro, anche al fine di migliorare la gestione e le prestazioni ambientali
	1C Incoraggiare l'apprendimento lungo tutto l'arco della vita e la formazione professionale nel settore agricolo e forestale
2. Potenziare la redditività delle aziende agricole e la competitività dell'agricoltura in tutte le sue forme, promuovere tecniche innovative per le aziende agricole e la gestione sostenibile delle foreste	2A Migliorare le prestazioni economiche di tutte le aziende agricole e incoraggiare la ristrutturazione e l'ammodernamento delle aziende agricole, in particolare per aumentare la quota di mercato e l'orientamento al mercato nonché la diversificazione delle attività
	2B Favorire l'ingresso di agricoltori adeguatamente qualificati nel settore agricolo e, in particolare, il ricambio generazionale
3. Promuovere l'organizzazione della filiera alimentare, compresa la trasformazione e commercializzazione dei prodotti agricoli, il benessere animale e la gestione dei rischi nel	3A Migliorare la competitività dei produttori primari integrandoli nella filiera agroalimentare attraverso i regimi di qualità, la creazione di un valore aggiunto per i prodotti agricoli, la promozione dei prodotti nei mercati locali, le filiere corte, le associazioni e organizzazioni di produttori e le organizzazioni interprofessionali

² L'importo del Piano non include l'impegno finanziario necessario all'attuazione della valutazione del piano di Comunicazione il cui valore è orientativamente in € 200.000,00 al netto IVA

settore agricolo	3B Sostenere la prevenzione e la gestione dei rischi aziendali
4. Preservare, ripristinare e valorizzare gli ecosistemi connessi all'agricoltura e alla silvicoltura	4A Salvaguardia, ripristino e miglioramento della biodiversità, compreso nelle zone Natura 2000 e nelle zone soggette a vincoli naturali o ad altri vincoli specifici, nell'agricoltura ad alto valore naturalistico, nonché dell'assetto paesaggistico dell'Europa
	4B Migliore gestione delle risorse idriche, compresa la gestione dei fertilizzanti e dei pesticidi
	4C Prevenzione dell'erosione dei suoli e migliore gestione degli stessi
5. Incentivare l'uso efficiente delle risorse e il passaggio a un'economia a basse emissioni di carbonio e resiliente al clima nel settore agroalimentare e forestale	5A Rendere più efficiente l'uso dell'acqua nell'agricoltura
	5B Rendere più efficiente l'uso dell'energia nell'agricoltura e nell'industria alimentare
	5C Favorire l'approvvigionamento e l'utilizzo di fonti di energia rinnovabili, sottoprodotti, materiali di scarto e residui e altre materie grezze non alimentari ai fini della bioeconomia
	5D Ridurre le emissioni di gas a effetto serra e di ammoniaca prodotte dall'agricoltura
	5E Promuovere la conservazione e il sequestro del carbonio nel settore agricolo e forestale
6. Adoperarsi per l'inclusione sociale, la riduzione della povertà e lo sviluppo economico nella zone rurali	6A Favorire la diversificazione, la creazione e lo sviluppo di piccole imprese nonché dell'occupazione
	6B Stimolare lo sviluppo locale nelle zone rurali
	6C Promuovere l'accessibilità, l'uso e la qualità delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione (TIC) nelle zone rurali

Relativamente alla *governance* del PdV del PSR Sicilia, sono stati individuati i diversi soggetti istituzionali che a vario titolo concorrono e partecipano alla attuazione del Piano.

Nello specifico, oltre all'AdG e al CdS, che da regolamento provvedono ad espletare specifici ruoli e funzioni tipiche, il PdV prevede il coinvolgimento diretto dell'Organismo pagatore, anche se di fatto rappresenta una delle componenti del partenariato istituzionale del CdS, di un apposito *Steering Group*, specie per il supporto tecnico e metodologico alle attività valutative, nonché del Valutatore indipendente selezionato ad hoc a mezzo di procedura pubblica, dell'Autorità ambientale, del Sistema nazionale di monitoraggio e valutazione delle politiche di sviluppo rurale, dei Gruppi di Azione Locale e degli stessi beneficiari.

Per quanto attiene ai principali ambiti tematici delle valutazioni che saranno coordinate dall'AdG del PSR e condotte dal Valutatore indipendente appositamente selezionato, si riportano di seguito le tematiche valutative già individuate in fase di programmazione del PSR ed i principali *topic* che verranno affrontati per ciascuna di essa.

Tab 2.6 – Quadro di sintesi delle tematiche delle Valutazioni e delle attività previste per il PSR Sicilia 2014-2020

Tematiche valutative	Principali compiti valutativi in relazione alle tematiche valutative
Evoluzione del contesto	Aggiornamento degli indicatori di contesto, osservazione dei trend di sviluppo ed analisi di contesto

Coerenza, integrazione e complementarità degli interventi previsti dal PSR i con le politiche e le Priorità e con gli altri strumenti dell'Unione	Valutazione del contributo (risultati, impatti, effetti netti) del PSR alla strategia dell'unione per uno sviluppo intelligente, sostenibile ed inclusivo, inclusi gli obiettivi tematici dei SIE , tenendo conto degli orientamenti integrati, delle raccomandazioni specifiche per ciascun paese ai sensi dell'articolo 121, paragrafo 2, del trattato e delle pertinenti raccomandazioni del Consiglio adottate a norma dell'articolo 148, paragrafo 4, del Trattato, inclusi gli obiettivi trasversali dello sviluppo rurale (innovazione, ambiente e cambiamento climatico). Valutazione delle sinergie fra priorità e FA del PSR
Coerenza, integrazione e complementarità degli interventi previsti dal PSR i con le politiche e le Priorità e con gli altri strumenti dell'Unione	Valutazione del contributo (risultati, impatti, effetti netti) del PSR agli obiettivi generali della PAC
Organizzazione e attuazione dell'Accordo di Partenariato	Valutazione del coordinamento dell'AdG del PSR alla preparazione, attuazione, sorveglianza e valutazione dell'accordo di partenariato
Parità tra uomini e donne e integrazione della prospettiva di genere; efficacia delle misure previste nel PSR per la prevenzione di qualsiasi discriminazione	Valutare la misura in cui sono state promosse la parità tra uomini e donne e l'integrazione della prospettiva di genere nella preparazione ed implementazione del PSR. Valutare, le misure necessarie per prevenire qualsiasi discriminazione fondata su sesso, razza o origine etnica, religione o convinzioni personali, disabilità, età o orientamento sessuale durante la preparazione e l'esecuzione del PSR.
Obblighi in materia di tutela dell'ambiente, impiego efficiente delle risorse, mitigazione dei cambiamenti climatici e adattamento ai medesimi, resilienza alle catastrofi, prevenzione e gestione dei rischi	Valutazione dei requisiti obbligatori del PSR in materia di tutela dell'ambiente, impiego efficiente delle risorse, mitigazione dei cambiamenti climatici e adattamento ai medesimi, resilienza alle catastrofi, prevenzione e gestione dei rischi, comprese le pertinenti condizionalità ex ante
Priorità e Focus Area della sviluppo rurale	Valutazione del contributo degli interventi del PSR agli obiettivi specifici dello sviluppo rurale
Leader	Valutazione del progresso fatto nell'assicurare un approccio integrato all'uso del FEASR e altri strumenti finanziari dell'UE per supportare lo sviluppo territoriale incluso LDS. Valutazione del contributo del Leader al miglioramento della <i>governance</i> locale, alla mobilitazione del potenziale delle aree rurali, alla promozione di approcci multisettoriali e alla cooperazione. Valutazione del contributo del Leader alle priorità dello sviluppo rurale
GAL	Autovalutazione dell'azione GAL nella realizzazione delle strategie di sviluppo locale
Progresso del PSR nel conseguire le spese, i risultati e le realizzazioni programmate	Monitoraggio dei progressi del PSR in relazione alla spesa programmata, agli indicatori di risultato ed agli output programmati; monitoraggio degli indicatori del quadro di riferimento dell'efficacia di attuazione
Assistenza Tecnica	Valutazione dell'uso di fondi destinati all' AT per le attività di sorveglianza, gestione, implementazione e alla valutazione del PSR
RRN	Valutazione del contributo della RRN al conseguimento delle finalità dell'Art.54 del Reg(UE) 1305/2013 e a supporto sorveglianza, gestione, implementazione, monitoraggio e valutazione del PSR (ad es. miglioramento del networking con gli <i>stakeholder</i> , cooperazione, miglioramento della <i>governance</i> nelle aree rurali)

Dal punto di vista finanziario il PdV del PSR Sicilia 2014-2020 individua un ammontare di risorse finanziarie pari a circa 8,5 milioni di Euro, riconducibili per oltre il 90% alla fase di Preparazione, strutturazione ed implementazione del Sistema di Monitoraggio e Verifica e per la restante parte alla fase di *governance* e coordinamento, ivi compresa la fase di Reporting e disseminazione (0,6%).

3. GLI OBIETTIVI DEL PIANO DI VALUTAZIONE

Il Piano, in linea con le disposizioni e gli orientamenti comunitari e nazionali, promuove la diffusione di dati ed informazioni sugli effetti ed i risultati delle politiche realizzate a valere sul PO (*accountability*), sostenendo, al contempo, l'uso efficace da parte dell'Autorità di Gestione delle valutazioni, in coerenza con le previsioni della Guida UE, secondo cui *“le valutazioni devono servire per migliorare l'efficacia e l'efficienza dei programmi e per valutare i loro effetti. Esse hanno lo scopo di aumentare la conoscenza di ciò che funziona o meno, per consentire ai programmatori di prendere decisioni tempestive per sostenere l'attuazione dei programmi e di trarre conclusioni utili al disegno delle politiche”*. Nello specifico gli obiettivi del PdV consistono nel:

- Migliorare la qualità delle valutazioni attraverso una corretta pianificazione, anche tramite l'identificazione e la raccolta dei dati necessari (art. 54 (2) RDC);
- Permettere una più informata gestione del Programma e l'assunzione di decisioni politiche sulla base dei risultati della valutazione, ivi comprese le attività di riprogrammazione del PO;
- Fornire un quadro per pianificare le valutazioni di impatto (art. 56 (3) RDC);
- Garantire che le valutazioni forniscano input per le relazioni annuali di attuazione e per le relazioni sullo stato dei lavori;
- Facilitare la sintesi dei risultati di diversi Stati membri da parte della Commissione e lo scambio di dati disponibili;
- Assicurare che le risorse per il finanziamento e per la gestione delle valutazioni siano appropriate (art. 54 (2) RDC).

Il Piano delle valutazioni, pertanto, intende rispondere alle esigenze conoscitive delle Autorità di Gestione e, complessivamente, dei vari portatori di interesse per *“per migliorare la qualità della progettazione e dell'esecuzione dei programmi e per valutarne l'efficacia, l'efficienza e l'impatto”* (così come indicato dall'art. 54(1) Reg. UE n.1303/2013). Le finalità del Piano prevalentemente attinenti all'efficienza programmatica, sono anche rivolte alla verifica in termini di *accountability* della azione pubblica e alla capacitazione e rafforzamento amministrativo: nello specifico, il PdV individua le attività valutative da svolgere (con specifico riferimento al PO FESR) e prevede ulteriori azioni accessorie orientate alla capacitazione e al rafforzamento istituzionale, oltre che alla promozione di forme di valutazione partecipata ed alla facilitazione di processi di integrazione tra gli strumenti attuativi dei Fondi SIE.

Con particolare riferimento a quest'ultimo aspetto, il Piano si propone di favorire l'implementazione di un meccanismo di *governance* condiviso per i tre Programmi (PO FESR, PO FSE e PSR) che è, innanzitutto, funzionale alla facilitazione dell'integrazione dei Fondi nel perseguimento dei risultati attesi e al rafforzamento del ruolo di impulso delle attività di valutazione in tal senso. In tale ottica, il Piano promuove una migliore programmazione delle attività valutative, consentendo alle AdG di evitare duplicazioni e di coordinare i diversi esercizi in coerenza con quanto richiesto dal citato Reg. UE 1303/2013, il quale prevede che, almeno una volta nell'intero periodo di programmazione 2014-2020, debba essere valutato il contributo dei fondi SIE al conseguimento degli obiettivi di ciascuna priorità.

In quest'ottica, il Piano definisce un modello di *governance* complessivo delle attività di valutazione dei programmi finanziati dai Fondi SIE (cfr. cap. 5) che può essere pertanto considerato come *“il Piano delle Valutazioni”*, dal momento che regola e coordina i meccanismi di presidio di tutte le attività valutative a regia regionale. D'altra parte, il Piano assume anche una funzione di indirizzo operativo, illustrando in maniera sintetica il disegno delle valutazioni in termini di oggetti e aree tematiche di valutazione per il Programma Operativo FESR, individuate anche tenendo conto dell'esperienza maturata nel corso del periodo di programmazione 2007-2013.

4. LE LEZIONI DEL PASSATO CICLO DI PROGRAMMAZIONE IN TEMA DI VALUTAZIONE

Nel ciclo di programmazione 2007-2013 il tema della valutazione delle politiche di coesione ha assunto una rilevanza sicuramente maggiore rispetto al precedente periodo. Le disposizioni contenute all'interno dei Regolamenti comunitari e le previsioni del Quadro Strategico Nazionale hanno stimolato le Amministrazioni titolari di Programmi Operativi all'adozione di un approccio più sistemico alle valutazioni in itinere e favorito un maggiore orientamento degli esercizi valutativi verso l'analisi e l'individuazione dei risultati prodotti dall'attuazione. In questo quadro, anche la Regione Siciliana si è dotata per la prima volta di un Piano unitario delle valutazioni, nell'ambito del quale sono state pianificate in un'ottica di integrazione funzionale i diversi esercizi previsti.

A ciò si aggiunga che, rispetto al precedente ciclo di programmazione, sono prevalse le valutazioni con una connotazione tematica circoscritta rispetto a quelle generaliste che riguardavano l'intero Programma. In terzo luogo, durante il ciclo 2007-2013 è stato sperimentato, come ulteriore significativa innovazione procedurale, l'affidamento di esercizi valutativi al Nucleo di Valutazione e Verifica Investimenti Pubblici della Regione, in qualità di organismo tecnico collocato in una posizione che conferisce il vantaggio di essere soggetto indipendente rispetto all'attuazione delle policy e, al contempo, osservatore privilegiato dei processi amministrativi e delle dinamiche di contesto regionali. Gli elementi descritti costituiscono senza alcun dubbio un lascito positivo dell'esperienza della passata programmazione in tema di *governance* della tematica "valutazione" e rappresentano le basi su cui la Regione intende costruire un ulteriore *up-grading* della funzione di *accountability* e di *learning* ad essa attribuita.

Sarebbe d'altra parte un errore non considerare gli aspetti di debolezza che sono stati resi evidenti dall'esperienza maturata e che hanno ridotto le possibilità della valutazione di incidere in maniera sostanziale sul ridisegno delle policy e sulla riconfigurazione dell'architettura procedurale ed attuativa dei Programmi Operativi.

In questo senso, va sicuramente rafforzata l'azione di indirizzo strategico unitario degli esercizi valutativi, che non ha condotto ai risultati sperati, non tanto a causa dell'assenza di meccanismi previsti per l'integrazione dei processi, quanto per effetto dell'insufficiente grado di *ownership* istituzionale del tema, sia all'interno che all'esterno dell'Amministrazione regionale. Se si valuta il grado di coinvolgimento dei *policy maker* nella condivisione dei risultati delle valutazioni e si analizza il dibattito pubblico promosso dall'esito delle valutazioni si può sostenere che sussistono ancora margini significativi di miglioramento. In tale ambito, si deve infatti riconoscere che all'avvenuta moltiplicazione degli esercizi valutativi non si è accompagnato un più ampio utilizzo dei suoi risultati. L'evidenza fornita dal ciclo di programmazione 2007-2013 spinge a ritenere essenziale, pertanto, oltre ad un deciso potenziamento delle sedi e dei momenti di concertazione unitaria delle decisioni e dei processi legati alla valutazione, un rinnovato sforzo operativo nell'azione di diffusione dei risultati e di stimolo del dibattito sulle sue risultanze, sia nell'ottica di una maggiore risposta ai fabbisogni di conoscenza delle realizzazioni e dei risultati derivanti dall'utilizzo delle risorse pubbliche assegnate alla politica di coesione sia in una prospettiva di irrobustimento tecnico dei processi di *decision making*.

Non va infine trascurata l'opportunità di dare continuità all'investimento pubblico correlato al rafforzamento delle capacità valutative interne all'Amministrazione regionale. In tale direzione, l'ulteriore sostegno alla qualificazione della funzione valutativa esplicita dal Nucleo di Valutazione regionale dovrà essere necessariamente associato ad un rafforzamento dei sistemi informativi e dei meccanismi operativi che consentono di dare solidità tecnico-scientifica agli esercizi valutativi, in relazione alla raccolta e alla tempestiva diffusione di dati amministrativi e statistici, funzionali ad una corretta determinazione degli effetti lordi e netti prodotti, nei diversi ambiti, dalle *policy* finanziate.

5. L'ORGANIZZAZIONE DELLE ATTIVITÀ DI VALUTAZIONE

5.1 I soggetti coinvolti nel coordinamento e nella gestione del Piano

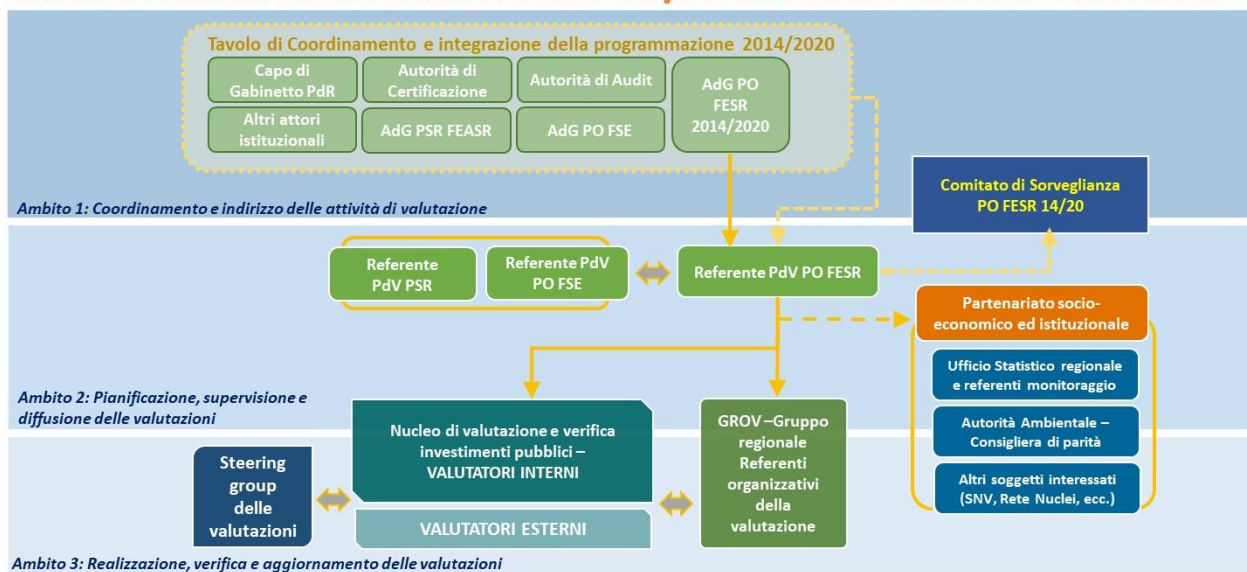
L'esigenza di assicurare una attuazione coordinata del Piano di Valutazione rende indispensabile la definizione di un quadro di *governance* coerente, all'interno del quale siano individuate le regole e i meccanismi utili ad assicurare un efficiente indirizzo strategico ed un'efficace coordinamento operativo per l'intero ciclo di programmazione 2014-2020.

Questa esigenza è ancora più evidente nel caso in cui – come in Sicilia – l'attuazione dei Fondi SIE consta di Autorità di Gestione distinte per ciascuno dei Programmi Operativi (FESR, FSE e FEASR): in tali contesti è, infatti, necessario prevedere robusti meccanismi di *governance* del complesso delle valutazioni, con il fine di facilitare un approccio ai processi attuativi guidato da una *vision* strategica unitaria.

In tal senso, un efficace coordinamento delle attività di valutazione risponde *in primis* all'esigenza di assicurarne la rilevanza strategica che i Regolamenti comunitari attribuiscono alla valutazione per l'orientamento delle politiche di coesione e dall'altro a promuovere l'integrazione tra Fondi nel perseguimento dei risultati attesi del ciclo di programmazione 2014/2020.

Il modello di *governance* del Piano di Valutazione, illustrato nella figura che segue, considera sia l'ambito strategico relativo all'unitarietà del Piano (coordinamento tra le valutazioni previste nei PO della politica di coesione), sia gli aspetti specifici la programmazione regionale FESR (pianificazione e realizzazione delle valutazioni per il PO FESR).

Modello di Governance del Piano Unitario delle Valutazioni per ambiti e fasi della valutazione – Focus PdV FESR



L'assetto della *governance* identificato per la programmazione 2014-2020 dei Fondi SIE attribuisce al **Tavolo di Coordinamento e Integrazione della programmazione 2014-2020** (di seguito Tavolo Coordinamento) il compito e la funzione di assicurare il raccordo delle attività di valutazione previste dai diversi Piani di Valutazione di ogni programma operativo. Il Tavolo di Coordinamento, istituito con Delibera di Giunta Regionale n. 208/2014- che promuove anche l'integrazione in fase di attuazione dei Programmi della politica di coesione e per lo sviluppo rurale, assicura il coinvolgimento nei processi

valutativi dell'insieme dei responsabili delle politiche regionali, ed la cooperazione tra le Autorità di Gestione in materia di sorveglianza e valutazione.

Nello specifico, il Tavolo di Coordinamento fornisce indirizzi per l'integrazione all'interno dei mandati valutativi di aspetti di comune interesse e di rilevanza trasversale rispetto alle policy tematiche di riferimento dei diversi Programmi Operativi.

Il Tavolo di Coordinamento è composto dalle Autorità di Gestione dei Fondi SIE. Del Tavolo fanno parte l'Autorità di certificazione e l'Autorità di Audit, nonché il Capo di Gabinetto, o su sua delega, il Capo della Segreteria Tecnica del Presidente della Regione. E' inoltre prevista la partecipazione, su specifici temi, dei Dipartimenti competenti per materia, al fine di assicurare la piena complementarietà fra le azioni cofinanziate dai Fondi SIE, nonché fra questi, i PON e gli altri strumenti a gestione diretta della Commissione Europea per il ciclo 2014-2020. Il Tavolo è coordinato dal Dipartimento Regionale della Programmazione che è, altresì, designato quale Autorità di Gestione del PO FESR e, pertanto, ai sensi dell'art. 56 del RDC anche il soggetto responsabile della predisposizione e della realizzazione delle attività di valutazione previste dal Piano di Valutazione del PO FESR 2014/2020.

In linea con le disposizioni regolamentari (art. 114 del Reg. (UE) 1303/13), l'AdG ha predisposto il Piano delle Valutazioni che è stato presentato al Comitato di Sorveglianza per la sua approvazione, a cui compete anche, in base all'art. 49 Reg. (UE) 1303/13, la formulazione di eventuali osservazioni in merito all'attuazione e alla valutazione del programma.

Dal punto di vista operativo, le attività inerenti la pianificazione, supervisione e gestione delle attività previste dal presente Piano sono istituzionalmente demandate al dirigente pro tempore dell'Area 5 del Dipartimento regionale della Programmazione, in qualità di **Referente del Piano di Valutazione**.

Il Referente, nell'ambito dell'unitarietà del Piano, oltre che fornire il supporto necessario al Tavolo di Coordinamento, si raccorda con gli altri referenti/responsabili dei Piani di Valutazione del PO FSE e del PSR, garantendo in tal modo la piena cooperazione e integrazione delle attività valutative realizzate nell'ambito delle politiche di coesione.

La realizzazione delle attività valutative, inclusa la gestione tecnica delle valutazioni, prevede il coinvolgimento a livello regionale dei soggetti indicati quali referenti per la valutazione all'interno dei Dipartimenti Regionali coinvolti nell'attuazione del PO FESR, nell'ambito del **Gruppo regionale dei Referenti Organizzativi della Valutazione (GROV)** e del **Nucleo di Valutazione e Verifica degli Investimenti Pubblici** della Regione Siciliana (NVVIP) che esercita tra l'altro la funzione di supporto al Tavolo di Coordinamento.

Tab. 3.1 Quadro di sintesi delle strutture coinvolte nel modello di *governance* del PdV

Soggetti	Composizione - Funzioni/attività	
Tavolo di Coordinamento e Integrazione della programmazione 14-20	<ul style="list-style-type: none"> • AdG PO FESR e CTE • AdG PO FSE • AdG PSR e Referente regionale FEAMP • AdC • AdA • Capo di Gabinetto (Presidente della Regione) o suo delegato 	Promuove la cooperazione tra le AdG in tema di sorveglianza e della valutazione
Referenti dei Piani di Valutazione Fondi SIE	<ul style="list-style-type: none"> • Referente Valutazione PO FESR • Referente Valutazione PO FSE • Referente Valutazione PSR 	<ul style="list-style-type: none"> • Coordinamento delle attività di redazione/aggiornamento gestione e verifica dei singoli Piani/ambiti di valutazione previsti per ciascun Programma operativo
Autorità di Gestione	<ul style="list-style-type: none"> • Dipartimento della Programmazione e CdR • Dipartimento Istruzione e 	<ul style="list-style-type: none"> • Adeguare o implementare i propri sistemi di monitoraggio e valutazione per acquisire le informazioni necessarie al monitoraggio ed alla valutazione unitari

	<p>Formazione professionale</p> <ul style="list-style-type: none"> • Dipartimento Agricoltura 	<ul style="list-style-type: none"> • Collaborare all'attuazione della valutazione unitaria partecipando, al Tavolo di Coordinamento e alla definizione dei mandati di valutazione, alla discussione degli esiti delle valutazioni coinvolgendo il partenariato
Referente del Piano Valutazione PO FESR	<ul style="list-style-type: none"> • Dirigente pro-tempore Area V, Dipartimento della Programmazione 	<ul style="list-style-type: none"> • coordinare le attività di redazione/aggiornamento del Piano e la sua presentazione al CdS; • organizzare le attività partenariali necessarie all'individuazione dei temi di valutazione; • promuovere l'attuazione del Piano, anche in relazione alle previste attività di comunicazione e formazione; • assicurare il presidio della qualità della valutazione delle attività previste • assicurare il raccordo con i Referenti della valutazione del PO FSE e del PSR dei rispettivi Piani di Valutazione/ Disegni di Valutazione; • supportare il tavolo di Coordinamento in tema di supervisione delle attività valutative solte nell'ambito dei Fondi SIE
Comitato di Sorveglianza	<ul style="list-style-type: none"> • Comitato di Sorveglianza PO FESR 	<ul style="list-style-type: none"> • Approvare il Piano di Valutazione e ricevere annualmente un'informativa in merito all'avanzamento del Piano di Valutazione ai risultati conseguiti dalle valutazioni • Esaminare i progressi realizzati nell'attuazione del piano di valutazione e il seguito dato ai risultati delle valutazioni
GROV – Gruppo regionale dei referenti organizzativi della valutazione	<ul style="list-style-type: none"> - Funzionari/Dirigenti designati dai Dipartimenti regionali/ CdR 	<ul style="list-style-type: none"> • Partecipare alla definizione della proposta dei temi di valutazione, alla definizione dei mandati di valutazione, alla discussione degli esiti • Supportare la raccolta/rilevazione di dati ed informazioni necessari all'espletamento delle valutazioni; • Fornire eventuale supporto amministrativo e organizzativo ai valutatori
Steering group delle valutazioni	<p>La composizione degli Steering Group varia, per tipologia e per numero sulla base delle esigenze valutative e include:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Rappresentati dell'Amministrazione regionale e NVVIP Sicilia - Rappresentanti di Amministrazioni centrali, NUVAP/SNV, NUVEC, ecc.; - Rappresentanti delle parti sociali, economiche e del terzo settore - eventuali esperti esterni da coinvolgere nell'ambito di distinte attività valutative 	<ul style="list-style-type: none"> • Condividere e supportare nell'individuazione degli aspetti metodologici delle attività di valutazione; • Effettuare il monitoraggio e l'analisi qualitativa delle valutazioni sviluppate; • Condurre l'interlocuzione con il valutatore/i contribuendo alla definizione delle domande di valutazione; • Facilitare il trasferimento dell'informazione e la diffusione dei risultati.
Nucleo di Valutazione e Verifica Investimenti Pubblici Regione Siciliana	<ul style="list-style-type: none"> • Supportare il Referente PdV FESR nella predisposizione e nel successivo aggiornamento periodico del Piano Unitario di Valutazione; • Affiancare il Referente in tutte le fasi di attuazione, gestione e sorveglianza del Piano, nonché nelle attività di supporto al Tavolo di Coordinamento e integrazione della programmazione 2014-2020; • Supportare nella gestione tecnica delle valutazioni esterne; • Svolgere la funzione di "valutatore interno"; • Affiancare il Referente nelle attività di comunicazione, formazione e verifica della qualità delle valutazioni; • Supportare il Referente PdV nelle attività partenariali inerenti alla valutazione. 	

Il modello di *governance* include inoltre il coinvolgimento di ulteriori soggetti che, a livello nazionale e regionale, contribuiscono a definire gli indirizzi/orientamenti per la valutazione (Rete dei Nuclei, SNV,

ecc.), a fornire informazioni e dati necessari per l'espletamento delle attività valutative (Ufficio Statistico Regionale, Sistema di monitoraggio, ecc.), nonché a garantire il presidio sul grado di integrazione dei principi trasversali (pari opportunità e sviluppo sostenibile), previsti dagli artt. 7 e 8 del Reg. (UE) 1303/13.

In fase di esecuzione degli esercizi valutativi, le attività, come indicato nei paragrafi seguenti, saranno affidate a valutatori funzionalmente indipendenti sia interni (rappresentati dal NVVIP) che esterni, in coerenza con quanto stabilito dall'art. 54 del Reg. (UE) 1303/13. I team di valutazione saranno accompagnati sia dai Referenti GROV che da *Steering Group* attivi sulle singole valutazioni.

Il modello di *governance* del Piano attribuisce, infine, uno specifico ruolo al partenariato economico, sociale ed istituzionale, in linea con il Codice di Condotta UE, come meglio dettagliato nel paragrafo successivo.

5.2 Il ruolo del Partenariato

Nella programmazione 2014-2020 è stato assegnato al principio di partenariato maggiore rilevanza rispetto al passato. Il Regolamento Disposizioni Comuni e il Codice europeo di condotta sul partenariato prevedono che ogni Stato membro organizzi un partenariato con le competenti autorità regionali e locali, con le autorità cittadine e le altre autorità pubbliche competenti, con le parti economiche e sociali e con i pertinenti organismi che rappresentano la società civile, compresi i partner ambientali, le organizzazioni non governative, gli organismi di promozione dell'inclusione sociale, della parità di genere e della non discriminazione.

In virtù di tali disposizioni, anche su un tema specifico quale quello della valutazione, il coinvolgimento degli *stakeholder*, secondo quanto previsto dal "Codice di condotta", è stato previsto e concretamente sperimentato sin dalla fase di predisposizione del Piano di Valutazione. In tal senso, seguendo le indicazioni fornite anche dall'Accordo di Partenariato, la Regione Siciliana, con il supporto tecnico del Nucleo regionale di Valutazione e Verifica Investimenti Pubblici, ha promosso un'azione di ascolto degli attori rilevanti nella definizione degli oggetti valutativi, anche nella fase di revisione degli stessi, prestando attenzione alla necessità di individuare valutazioni che si ponessero domande diversificate anche in relazione all'esigenza di prendere in carico il punto di vista dei diversi *stakeholder*: il programmatore, i beneficiari, i soggetti attuatori e i destinatari target.

Concretamente, l'azione di ascolto del partenariato è avvenuta attraverso l'attivazione di uno specifico Tavolo di confronto sulla valutazione tenutosi il 12 maggio 2016, in cui si sono confrontati il Segretariato Tecnico del Partenariato insieme ai referenti delle valutazioni FESR, FSE, PSR, e che è stato finalizzato alla raccolta di input per l'elaborazione del Piano. Tale attività si è incentrata sia sulla definizione delle domande valutative, che possono incrociare le esigenze conoscitive espresse dai diversi soggetti, che sull'identificazione di una scala di priorità strategica e temporale, finalizzata alla calendarizzazione degli esercizi valutativi. La revisione del Piano, realizzata nel corso dell'ultimo semestre 2019, ha visto una ulteriore condivisione con i rappresentanti del Tavolo del Partenariato dei principali elementi di modifica apportati.

Il Nucleo regionale di valutazione ha elaborato, anche tenendo conto delle lezioni del passato, le schede di valutazione tematica afferenti agli obiettivi tematici del Programma FESR e ad ulteriori tematiche trasversali rispetto all'azione dei Fondi, presentandole al partenariato nell'ambito del suddetto tavolo di confronto. A valle del processo di confronto, sulla base del feedback fornito dai componenti del partenariato coinvolti, sono stati consolidati i contenuti delle schede valutative tematiche, che costituiscono in tal modo la base condivisa per la pianificazione operativa delle valutazioni tematiche promosse dal Piano.

L'organizzazione del Tavolo di confronto con il partenariato è la sede in cui condividere il revisionato quadro di *governance* del Piano e per promuovere la raccolta di manifestazioni di interesse dei diversi *stakeholder* a prendere parte agli *Steering Group* che saranno creati per ciascuno degli esercizi valutativi di cui il Piano prevede l'attivazione, sia in fase di avvio delle valutazioni che in fase di gestione tecnica delle stesse.

Il Tavolo di confronto tra il Partenariato e l'Amministrazione regionale costituisce un meccanismo operativo stabile per ottenere una concertazione strategica della fase di gestione del Piano. Pertanto, se da una parte il Comitato di Sorveglianza rappresenta l'organismo istituzionale che espleta il ruolo di primo promotore della valutazione e di beneficiario della rendicontazione dei risultati conseguiti dalle valutazioni, il Tavolo di confronto, dall'altra, costituisce la sede operativa in cui si realizza concretamente l'azione svolta da tale organismo. Ciò significa che, ancor prima di ciò che viene discusso e deciso nell'ambito delle riunioni del Comitato di Sorveglianza, è all'interno del Tavolo di confronto che prendono forma le direttive espresse dal partenariato con riferimento all'orientamento strategico della funzione di valutazione e che è proprio in occasione delle riunioni del Tavolo – organizzabili in qualsiasi momento su richiesta qualificata in termini di rappresentatività – che si individuano le esigenze di eventuale ridefinizione dei temi e delle domande valutative, e si condividono le proposte della Regione inerenti l'identificazione delle modalità attuative delle attività, l'individuazione delle risorse tecniche e finanziarie necessarie e la tempistica di realizzazione delle attività valutative. Il Tavolo di confronto, pertanto, si attiva ogni qualche volta che vengono individuate delle necessità di modifica del Piano inerenti ai suddetti aspetti, e le sue sessioni di lavoro si concludono con una decisione istituzionale coordinata e condivisa, che rispecchia e tiene in adeguata considerazione i diversi interessi collettivi della platea degli *stakeholder* regionali.

La fase di disseminazione dei risultati delle valutazioni rappresenta, poi, un momento fondamentale in cui il Tavolo di confronto viene chiamato a ricoprire una funzione attiva a supporto della comunicazione, a beneficio soprattutto dei destinatari di riferimento delle diverse organizzazioni che compongono il partenariato e, più in generale, dell'opinione pubblica. In sostanza, a valle del rilascio dei rapporti di valutazione finale connessi alla conclusione di ogni esercizio di analisi espletato e dopo la loro presentazione in seno al Comitato di Sorveglianza, l'attività della Regione di veicolazione al pubblico dei principali esiti delle valutazioni avviene anche con il coinvolgimento diretto di uno o più soggetti di rappresentanza del partenariato. Tale supporto potrà assumere diverse forme, attraverso un utilizzo mirato dei propri canali di comunicazione ovvero mediante l'organizzazione di eventi connessi alla presentazione dei risultati delle valutazioni.

6. APPROCCI METODOLOGICI E MODALITÀ DI ATTUAZIONE DELLE VALUTAZIONI

6.1 Metodi e tecniche attivabili

I Regolamenti sui Fondi SIE 2014-2020 pongono un' enfasi maggiore rispetto al passato sul conseguimento di risultati tangibili e spingono in tal modo le Amministrazioni titolari dei Programmi finanziati a focalizzare le attività di valutazione sull'analisi dei risultati raggiunti attraverso la realizzazione degli interventi previsti.

In tale quadro, la Commissione Europea suggerisce di porre attenzione sull'attivazione di valutazioni in grado di restituire informazioni ad elevato valore aggiunto al *policy maker* rispetto all'accompagnamento e al sostegno dei processi decisionali ed organizzativi legati all'implementazione delle *policy* oggetto dell'intervento dei Programmi. Insita in tale indirizzo strategico è l'idea che la valutazione debba assolvere sia funzioni di *learning* che di *accountability*.

Da un lato, la valutazione deve consentire al *policy maker* di imparare dall'esperienza attuativa, al fine di migliorare la propria azione futura di programmazione e gestione delle *policy*. A tal proposito, con particolare riferimento alle valutazioni d'implementazione, le cui evidenze possono avere una utilità immediata anche con riferimento all'attuazione in corso, è previsto che gli esiti dei processi valutativi saranno resi disponibili anche in forma di report intermedi e/o analisi ad hoc funzionali alla revisione o riprogrammazione del PO.

Dall'altro, essa deve fornire a tutti gli *stakeholder* un quadro chiaro ed esaustivo della destinazione d'uso effettiva delle risorse pubbliche in dotazione ai Programmi Operativi, in un'ottica di presidio democratico dell'efficienza ed efficacia delle Istituzioni.

Tale obiettivo richiede che la valutazione si basi su una serie di criteri di ordine generale e, al contempo, che adotti metodi, tecniche rigorosi e condivisi e su dati solidi e tempestivi.

In primo luogo, al fine di conseguire tale obiettivo, è necessario che la valutazione risponda ad alcuni prerequisiti, in grado di garantirne fattibilità e qualità quali:

- *commitment* esplicito e stabile dell'Amministrazione titolare competente per la *policy*/l'intervento oggetto di valutazione;
- chiara identificazione dell'oggetto della valutazione in termini di obiettivi e target ed area territoriale/gruppo di riferimento;
- adeguata focalizzazione della domanda valutativa;
- verifica della disponibilità e qualità delle fonti informative secondarie e individuazione di modalità di costruzione di dati primari, laddove necessario;
- congruità delle risorse umane coinvolte nell'esercizio valutativo (in termini quali-quantitativi) e delle risorse finanziarie necessarie;
- *commitment* attivo degli *stakeholder* più vicini all'oggetto della valutazione in fase di esecuzione dell'esercizio;
- utilizzabilità degli esiti della valutazione in ottica di *learning* e di *accountability*;
- capacità dei risultati della valutazione di promuovere un dibattito sull'efficacia della *policy*/dell'intervento oggetto di valutazione.

Perseguire tale obiettivo generale significa anche, sotto un profilo più strettamente metodologico, prevedere la possibilità di svolgere valutazioni riconducibili a due principali filoni di ricerca:

1. valutazioni d'implementazione, vale a dire focalizzate sull'analisi dell'efficacia ed efficienza dei processi e dei meccanismi attuativi, mirate a far emergere punti di forza e di debolezza dell'assetto

organizzativo definito per la *governance* della fase di attuazione dei Programmi e diretti a verificare la regolare e coerente attuazione del programma sulla base, in particolare, di una rilettura di sintesi dei dati di monitoraggio. Tali valutazioni risultano inoltre funzionali ai processi di revisione e di riprogrammazione del PO e saranno organizzate per supportare la decisione del programmatore anche attraverso report intermedi e analisi specifiche funzionali allo scopo;

2. valutazioni d'impatto, volte a determinare il contributo degli interventi attuati al conseguimento degli obiettivi e risultati attesi dei Programmi e, soprattutto, ad individuare le relazioni di causa/effetto dei successi e insuccessi legati all'attuazione delle azioni previste.

Con riferimento a quest'ultima "famiglia" di valutazioni è poi possibile distinguere ulteriormente tra:

- ⊙ valutazioni d'impatto basate sulla teoria, volte a far emergere e misurare le relazioni di causa/effetto prodotte dall'attuazione delle azioni finanziate dai Programmi;
- ⊙ valutazioni d'impatto controfattuale, mirate a determinare in che misura il cambiamento di condizione/comportamento che la politica voleva indurre è dovuto all'intervento.

Il primo dei due approcci metodologici intende fornire risposta alle domande inerenti al *come* e *a quali condizioni* funziona l'intervento finanziato. Esso produce una stima quali-quantitativa degli impatti e si avvale di tecniche e strumenti di indagine diversificati, quali l'esame della letteratura, l'analisi di documentazione amministrativa rilevante, interviste con testimoni privilegiati, *focus group*, casi di studio e indagini campionarie.

Il secondo approccio metodologico, sulla base di tecniche diverse, misura quantitativamente l'effetto prodotto dall'intervento attraverso un confronto tra una situazione fattuale, vale a dire ciò che si è verificato a seguito dell'attuazione del Programma, ed una situazione contro fattuale, vale a dire ciò che si sarebbe verificato nel caso in cui il programma non fosse stato attuato. Sulla base di tale approccio, la differenza osservabile tra ciò che è accaduto dopo l'attuazione e ciò che sarebbe accaduto se quella stessa politica non fosse stata realizzata è da ascrivere all'intervento finanziato.

Ai fini della valutazione degli impatti macroeconomici generali e settoriali si potrà far ricorso al Modello REMI, che sfrutta le potenzialità dei modelli di equilibrio economico generale, dei modelli econometrici e dei modelli di geografia economica. L'utilizzo del modello REMI consentirà di effettuare previsioni dinamiche durante tutto il periodo di programmazione e di analizzare gli effetti delle policy sul contesto macroeconomico regionale.

I criteri elencati e gli approcci metodologici sommariamente descritti sono stati assunti come linee guida per l'elaborazione del Piano delle Valutazioni e costituiscono il quadro di riferimento metodologico per la definizione dei *Terms of Reference* delle valutazioni e per la successiva fase di gestione tecnica degli esercizi valutativi attivati.

La scelta effettiva dei metodi di cui si prevede l'adozione, descritta analiticamente nelle schede di valutazione di cui al paragrafo 6.2, tiene naturalmente conto dell'*evaluando*, delle domande valutative e di una serie di altri parametri rilevanti ai fini della realizzazione dell'esercizio valutativo, tra cui la questione dei costi e la dimensione di impatto territoriale dell'intervento analizzato assumono un'importanza significativa.

Data la complessità degli esercizi valutativi e dei quesiti posti, il Piano propone quindi di adottare nella maggior parte dei casi un approccio metodologico aperto all'utilizzo di tecniche differenziate. In particolare, laddove pertinente, verrà promosso un approccio misto, prevedendo una pluralità di metodi ed un mix di tecniche quantitative e qualitative, in modo da poter acquisire conoscenze basate su evidenze empiriche sulla portata degli impatti rilevabili e chiavi di lettura qualitative sulle relazioni di causa-effetto che hanno condotto ai risultati ottenuti.

Occorre aggiungere che, al di là della scelta di metodo generale - basata sulla teoria o contro fattuale – il Piano riconosce l'importanza di utilizzare, ai fini dell'espressione dei giudizi valutativi, dati quantitativamente rilevanti e qualitativamente solidi. In tal senso, in coerenza con l'attenzione assegnata dalla programmazione 2014-2020 al conseguimento di target quantitativi si assume che la rilevazione e l'interpretazione dei dati forniti dagli indicatori debba rappresentare in tutti i casi il punto di ancoraggio sul quale sviluppare le analisi valutative.

D'altra parte, il valore informativo degli indicatori di output e risultato dei Programmi non esaurisce in nessun caso le esigenze conoscitive legate alle valutazioni, prefigurando non di rado la necessità di un ricorso ad indagini dirette (campionarie o censuarie)³. In altri termini, alle informazioni di carattere statistico e ai dati amministrativi rilevati dai sistemi di monitoraggio che consentono di elaborare misure di sintesi della dinamica di variabili di analisi, sarà necessario integrare, in tutti i casi in cui sia rilevante e possibile, tecniche di indagine diretta, volte ad approfondire aspetti specifici o dimensioni difficilmente indagabili in termini statistici. Ogni processo valutativo, pertanto, prevederà la raccolta di informazioni quantitative e affidabili, basate su fonti ufficiali o su metodologie di indagini validate. Ciò sarà oggetto di meta-valutazione nell'ambito della gestione tecnica di ogni singola valutazione, attraverso un dialogo continuo tra i conduttori della valutazione e i componenti degli *Steering Group*.

6.2 Principi e modalità per l'individuazione dei valutatori

Le valutazioni riguardanti le politiche di coesione possono essere condotte operativamente in due distinti modi:

- **Valutazioni esterne**, effettuate da team di esperti in ricerca valutativa, a seguito della selezione mediante procedure di evidenza pubblica di professionisti e società specializzate in tema di valutazione;
- **Valutazioni interne**, affidate a strutture di staff composte da esperti di valutazione già presenti all'interno delle Amministrazioni titolari dei Programmi, nel rispetto del principio di indipendenza funzionale di cui all'articolo 54, comma 3 del Regolamento (UE) n. 1303/2013;
- **Valutazioni miste (interne con supporto esterno)**: affidate a strutture di staff composte da esperti di valutazione già presenti all'interno delle Amministrazioni titolari dei Programmi, nel rispetto del principio di indipendenza funzionale di cui all'articolo 54, comma 3 del Regolamento (UE) n. 1303/2013, che prevedono, per alcuni specifici *task* o quesiti valutativi, il ricorso a professionisti e/o società specializzate in tema di valutazione da individuare mediante procedure di evidenza pubblica.

La scelta di ricorrere ad una specifica soluzione è determinata, non solo dalla necessità di rispettare il dettato del suddetto articolo del Regolamento (UE) 1303/2013, ma da una serie di altri fattori (fattibilità organizzativa e tecnica, su tutte).

In tal senso, sebbene la Regione Siciliana possa vantarsi ormai da anni, della conduzione diretta di valutazioni, dell'apporto metodologico ed operativo del NVVIP, è evidente che le sfide poste dal nuovo quadro comunitario inerente il tema della valutazione delle politiche di coesione impongono un maggior ricorso rispetto al passato anche a valutazioni esterne.

Come evidenziato dai Regolamenti sui Fondi SIE, ogni priorità di investimento/obiettivo tematico dell'Accordo di Partenariato deve infatti essere oggetto nel corso del ciclo di programmazione 2014-2020

³ La realizzazione di tali indagini implica un'attenta considerazione di aspetti quali l'utilizzo di criteri metodologicamente corretti, la corretta determinazione dei costi da sostenere e la pianificazione dei tempi per la loro esecuzione, di cui le schede di valutazione predisposte suggeriscono la presa in carico.

di almeno una valutazione specifica. Questa previsione comporta pertanto la pianificazione accurata di un numero significativo di procedure di affidamento di incarichi valutativi.

In questa prospettiva il Piano definisce anche gli elementi guida per la selezione dei valutatori esterni che saranno presi a riferimento nella pianificazione e nella realizzazione delle attività valutative. In linea generale, all'interno delle schede di valutazione predisposte è già contenuta e definita la scelta riguardante la soluzione di ricorrere o meno al valutatore esterno.

In sintesi, gli elementi comuni che saranno adottati ai fini della selezione dei valutatori possono essere riassunti come segue. In primo luogo, la procedura di evidenza pubblica per la selezione dei valutatori esterni comporta la costituzione di una Commissione di valutazione e, anteriormente la redazione del *Term of reference*, avverrà anche con il supporto dei Referenti GROV e del NVVIP.

I bandi di selezione dei valutatori contengono al proprio interno una dettagliata esplicitazione dei requisiti di ammissibilità e dei criteri di valutazione delle offerte dei partecipanti alla gara. Più in particolare, in relazione alle modalità di valutazione delle offerte il bando descrive in maniera puntuale i punteggi da assegnare ai singoli criteri di valutazione, sulla base dell'utilizzo di una scala numerica con base 100 punti, e descrive per ogni criterio le modalità di attribuzione del punteggio. I criteri generali che guidano la selezione del valutatore sono riconducibili ai seguenti aspetti:

- la qualità del disegno di valutazione proposto (metodologie e tecniche di analisi);
- la completezza e la coerenza delle attività, anche in termini organizzativi e temporali;
- le competenze tecniche del valutatore;
- il valore economico dell'offerta.

La qualità del disegno di valutazione rappresenta il fattore cardine del processo di selezione. Al riguardo, la Commissione selezionatrice dovrà verificare, per ogni proposta:

- se gli strumenti di raccolta e trattamento dei dati sono scientificamente solidi;
- se le tecniche di analisi di cui si propone l'utilizzo sono congrue rispetto all'obiettivo di dare risposta alle domande valutative identificate;
- in che misura sono esplicitati i limiti derivanti dall'utilizzo del metodo o dei metodi proposti dal valutatore e le condizioni richieste per la loro applicazione, in modo da consentire alla commissione di valutazione di comprendere cosa è realistico aspettarsi dalla valutazione.

In secondo luogo, la Commissione selezionatrice deve verificare se le attività previste sono quantitativamente e qualitativamente adeguate rispetto all'obiettivo di dare una risposta esaustiva alle domande valutative esplicitate dal bando. A tal fine, andranno considerati aspetti specifici quali:

- la coerenza tra l'entità complessiva dell'impegno del gruppo di lavoro e il contenuto delle attività da svolgere;
- il peso assegnato, in termini di impegno lavorativo degli esperti coinvolti, alle indagini di campo;
- il grado di coinvolgimento previsto dei beneficiari/destinatari dell'intervento oggetto di valutazione;
- le modalità di interazione con il committente e con altri *stakeholder* rilevanti;
- il ruolo assegnato al valutatore nella diffusione dei risultati e le modalità previste in tal senso.

Un terzo aspetto inerisce alle competenze tecnico scientifiche del valutatore. In tal senso, la Commissione selezionatrice dovrà aver cura di analizzare l'adeguatezza del bagaglio di conoscenze e competenze vantate dal proponente in relazione all'obiettivo di condurre a termine l'incarico in maniera efficace. A tal fine elementi indicativi sono dati da:

- la quantità e la qualità delle esperienze pregresse nella realizzazione di valutazioni comparabili;

- la conoscenza delle condizioni di contesto territoriale e istituzionale in cui la valutazione si innesta.

Gli ultimi ma non meno importanti fattori per un'efficace selezione del valutatore sono dati dalla corretta determinazione dell'ammontare di risorse previste per l'espletamento dell'incarico e dal peso da assegnare all'interno del bando all'offerta economica. L'esperienza pregressa insegna in tal senso che la definizione di una dotazione non pienamente adeguata rispetto al costo effettivo da sostenere per la realizzazione delle attività previste, così come l'assegnazione di un peso troppo rilevante all'offerta economica in termini di punteggio possono produrre fenomeni di *adverse selection*. In tale prospettiva, assumendo come guida le lezioni fornite dall'esperienza pregressa, la determinazione del costo indicativo assegnato alle singole valutazioni previste dal Piano ha cercato di tenere conto della necessità di ridurre i rischi appena esposti.

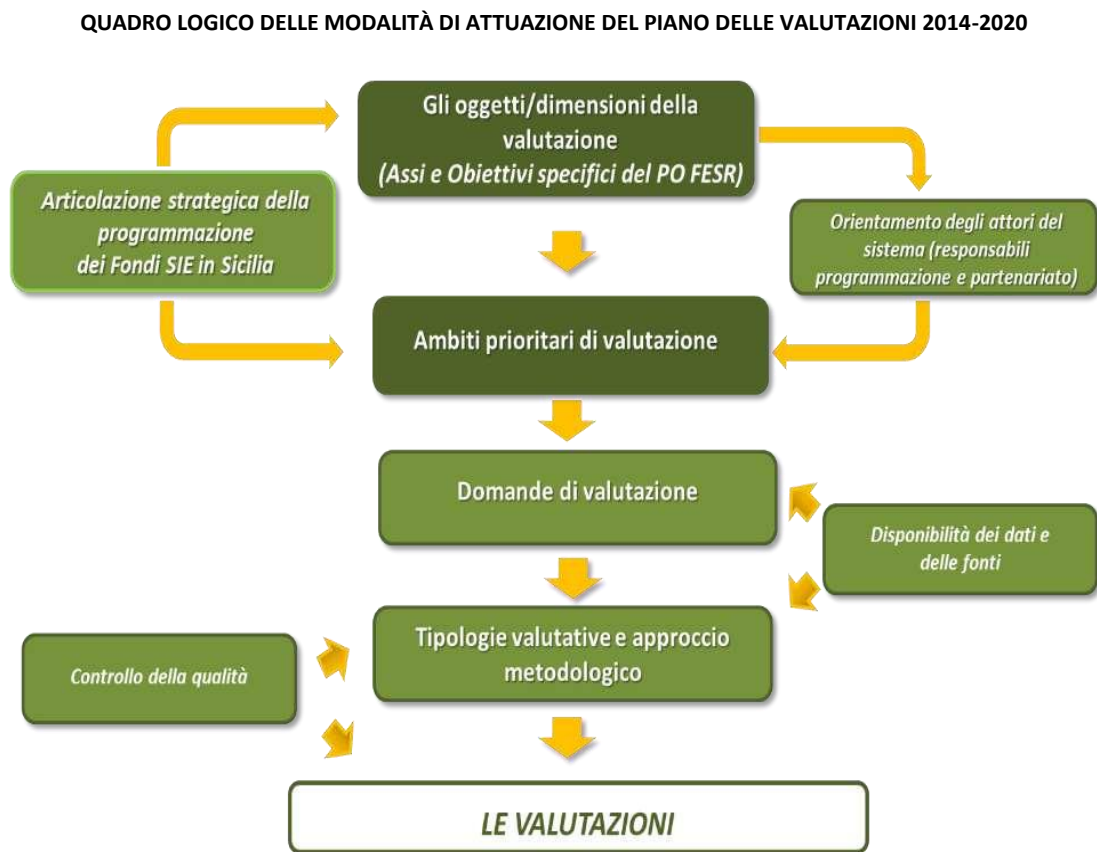
7. VALUTAZIONI PREVISTE

Il PdV, come già indicato precedentemente, si focalizza su alcuni temi di valutazione prioritari in riferimento all'impianto logico della programmazione regionale del FESR 2014-2020.

L'individuazione dei singoli oggetti e ambiti valutativi discende, infatti, dall'articolazione strategica del PO FESR (anche in considerazione dei potenziali ambiti di integrazione con altri strumenti della politica di coesione, dello sviluppo rurale e, laddove possibile, della politica ordinaria), nonché dalle indicazioni ed orientamenti dei vari soggetti interessati dalla programmazione dei Fondi SIE secondo lo schema seguente.

Le attività valutative, in linea con le disposizioni regolamentari, sebbene facciano riferimento ai 9 Obiettivi tematici selezionati dal PO FESR (incluso l'Asse Assistenza tecnica), ampliano il campo d'indagine anche ad ulteriori ambiti, in un'ottica di raccordo con gli altri strumenti dei Fondi SIE.

In particolare, il riferimento riguarda alle analisi relative alla dimensione territoriale (Agenda Urbana, Aree Interne e CLLD) e alla realizzazione delle misure in favore della Strategia di Comunicazione..



La tabella seguente riporta il riepilogo delle valutazioni previste nel Piano, con l'esplicitazione dell'ammontare di risorse finanziarie indicativamente previste per la loro concreta attivazione, nonché la tempistica, precisando che nel caso di valutazioni che si concluderanno nel 2023, l'AdG garantirà comunque l'invio alla Commissione UE, entro il 31 dicembre 2022 (anche attraverso la redazione di report intermedi), della relazione che sintetizza le conclusioni delle valutazioni effettuate durante il periodo di programmazione e i risultati principali ottenuti prevista dall'art. 114 del RDC.

Tab. 7.1 – Quadro sinottico degli esercizi di valutazione previsti dal Piano di Valutazione del POR FESR Sicilia 2014-2020

N.	Finalità della valutazione	Oggetto della valutazione		Ambito/temi della valutazione	Data (inizio e conclusione in semestri)	Tipo di valutazione	Costo indicativo (€)
		Asse e Obiettivo specifico					
1	Generare conoscenza analitica sui risultati prodotti dall'attuazione delle azioni finanziate nell'ambito dell'OT 1 e dell'OT 2 del PO FESR, anche in termini di contributo al conseguimento dei tre obiettivi generali della S3 e al rafforzamento delle 6 aree tematiche prioritarie di innovazione individuate dalla Strategia.	I II	OS 1.1, OS 2.1, OS 2.2, OS 2.3	Contributo delle azioni previste dai Programmi regionali dei fondi SIE al conseguimento degli obiettivi generali e specifici individuati dalla Strategia regionale per la specializzazione intelligente (S3)	Fase 1 Avvio: II sem. 2019 Fine: I sem. 2020 Fase 2 Avvio: I sem. 2022 Fine: II sem. 2023	Fase 1: Valutazione d'implementazione Fase 2: Valutazione di impatto	280.000
2	Analizzare il contributo dell'asse 3 del PO alla promozione della competitività delle PMI siciliane	III	OS 3.1 OS 3.3 OS 3.4 OS 3.5 OS 3.6	Effetti delle politiche di promozione della competitività	Fase 1 Avvio: I sem 2020 Fine: II sem 2021 Fase 2 Avvio: II sem 2022 Fine: II sem 2023	Fase 1: Valutazione di implementazione Fase 2: Valutazione di impatto	350.000
3	Restituire un quadro sugli effetti diretti delle principali misure di supporto approntate dal POR FESR in materia di razionalizzazione dell'uso dell'energia nella PA e nel sistema produttivo regionale e la capacità di innescare meccanismi virtuosi autonomi di miglioramento delle performance energetiche dei soggetti coinvolti dalle azioni del PO.	IV	OS 4.1 OS 4.2	Efficacia ed effetti delle politiche di efficientamento energetico della PA e del sistema produttivo regionale	Fase 1 Avvio: I sem 2020 Fine: II sem 2020 Fase 2 Avvio: II sem 2022 Fine: II sem 2023	Fase 1: Valutazione di implementazione Fase 2: Valutazione di impatto	250.000
4	Valutare gli effetti, in termini riduzione della popolazione esposta a rischi naturali quali alluvioni e frane, degli interventi di natura strutturale realizzati per il contrasto ai fenomeni di dissesto del territorio	V	OS 5.1	Capacità del Programma di ridurre le situazioni di rischio nelle aree ad alta pericolosità geomorfologica ed idraulica	Avvio: II sem 2022 Fine: II sem 2023	Valutazione di impatto	200.000
5	Esaminare l'apporto che le misure previste nell'ambito del PO riescono a conferire alle politiche regionali di sviluppo turistico culturale/ambientale	VI	OS 6.6, OS 6.7 OS 6.8	Effetti delle politiche di valorizzazione culturale/ambientale in ottica di incremento e destagionalizzazione dei flussi turistici e qualificazione dell'offerta di turismo culturale e naturalistico del territorio	Fase 1 Avvio: I sem 2020 Fine: II sem 2020 Fase 2 Avvio: II sem 2022 Fine: II sem 2023	Fase 1: Valutazione di implementazione Fase 2: Valutazione di impatto	350.000
6	Determinare in quali ambiti la strategia intervento del PO ha mostrato maggiore efficacia attuativa ed i risultati ottenuti particolare rilevanza rispetto ai fabbisogni di intervento, con particolare riferimento alle azioni per la mobilità sostenibile in ambito urbano.	VII IV	OS 7.1, OS 7.3, OS 7.4 OS 7.2 OS 4.6	Valutazione delle performance dei servizi di trasporto pubblici	Avvio: I sem 2022 Fine: II sem 2023	Valutazione di impatto	100.000
7	Rilevare gli effetti degli interventi attivati a valere sul PO FESR di contrasto ai fenomeni di disagio e degrado sociale in ambito urbano, con focus sul disagio abitativo	IX	OS 9.4	Valutazione degli effetti in termini di miglioramento dell'inclusione degli interventi a favore delle persone maggiormente vulnerabili con particolare riferimento alle misure per la riduzione del disagio	Fase 1 Avvio: II sem 2020 Fine: I sem 2022 Fase 2 Avvio: I sem 2022 Fine: II sem 2023	Fase 1: Valutazione di implementazione Fase 2: Valutazione di impatto	280.000

				abitativo			
8	Verificare la capacità delle azioni finanziate dal PO di migliorare l'attrattività, la sicurezza e la fruibilità degli ambienti d'istruzione	X	OS 10.7	Valutazione della propensione dei giovani a permanere nei contesti formativi, attraverso il miglioramento della sicurezza e della fruibilità degli ambienti scolastici	Avvio: I sem 2023 Fine: II sem 2023	Valutazione d'impatto	200.000
9	Verificare la crescita del rango e della proiezione sovralocale delle aree urbane (specie per i centri di dimensione metropolitana); la crescita delle integrazioni di funzioni tra le città in sistemi metropolitani policentrici.	Dimensione territoriale del PO FESR Aree Urbane (AU)		Valutazione dell'attuazione integrata delle strategie di Sviluppo Urbano Sostenibile	Fase 1: Avvio: II sem 2019 Fine: II sem 2020 Fase 2: Avvio: II sem 2022 Fine: II sem 2023	Fase 1: Valutazione di implementazione Fase 2: Valutazione di impatto	450.000
10	Misurare gli impatti dell'attuazione delle cinque strategie d'area, in termini di innesto di nuovi processi di sviluppo e crescita nelle aree selezionate	Dimensione territoriale del PO FESR Aree Interne (ITI AI) e Aree rurali (CLLD)		Valutazione dell'attuazione delle Strategie d'Area in Sicilia	Fase 1: Avvio: II Sem 2019 Fine: I sem 2022 Fase 2: Avvio: II sem 2022 Fine: II sem 2023	Fase 1: Valutazione di implementazione Fase 2: Valutazione di impatto	450.000
11	Misurare l'efficacia della Strategia di comunicazione del PO FESR, in termini di all'innalzamento della conoscenza del ruolo di finanziatore dell'UE, della conoscenza del FESR, della promozione della visibilità del PO e dei suoi risultati	XI		Valutazione dell'efficacia della Strategia di comunicazione del PO FESR 2014-2020	Avvio: II sem 2019 Fine: II sem 2023	Valutazione Implementazione (Fase 1) Valutazione impatto (Fase 2)	200.000
12	Verificare se ed in quale misura l'attuazione del PRA Sicilia ha contribuito a migliorare la capacità amministrativa e gestionale della Amministrazione regionale nell'ambito della programmazione e attuazione della politica di coesione (Focus FESR)	Trasversale a tutti gli OT		Valutazione dell'efficacia delle azioni di supporto e capacitazione amministrativa previste dal PRA	Avvio: I sem. 2020 Fine: I sem. 2021	Valutazione impatto	200.000
Totale costi previsti per il complesso degli esercizi valutativi connessi all'attuazione del PO FESR							3.110.000

Di seguito, sono invece riportate le schede analitiche contenenti le principali domande valutative per ciascun oggetto e ambito della valutazione rilevante, con l'indicazione sintetica dell'approccio metodologico previsto e delle principali fonti di dati. Va sottolineato che l'elenco delle domande di valutazione rappresenta solo una articolazione preliminare delle questioni rilevanti a cui fare riferimento nel processo valutativo. Tali questioni sono articolate sulla base dei seguenti criteri:

- raggruppamento degli esercizi per *evaluando*/Asse di riferimento;
- ripartizione per Priorità d'investimento e Obiettivo specifico del PO FESR;
- focalizzazione sui risultati degli interventi finanziati dal PO.

Nel complesso, i quesiti valutativi individuati si devono considerare quali formulazioni non definitive, così come lo stesso Piano che rappresenta un documento dinamico, in quanto destinato potenzialmente ad essere modificato nel corso del ciclo di vita dei Programmi.

Esigenze di revisione possono, infatti, essere motivate da indicazioni che scaturiranno dall'andamento della fase attuativa, ovvero da esigenze conoscitive in merito a specifiche aree di policy espresse nel corso dell'attuazione dal partenariato, dal Comitato di Sorveglianza e/o dall'Amministrazione regionale, nonché da cambiamenti imprevisti del contesto socio-economico di riferimento che possano indurre all'individuazione di nuove priorità di analisi valutative, al momento non prefigurabili.

Scheda 1: Declinazione delle Domande valutative del PO FESR per Asse 1 e 2

Obiettivo/i tematico/i	1. Ricerca, sviluppo tecnologico e innovazione 2. Migliorare l'accesso alle tecnologie dell'informazione e della comunicazione nonché l'impegno e la qualità delle medesime		
Titolo della Valutazione	Il contributo delle azioni previste dai Programmi regionali dei fondi SIE al conseguimento degli obiettivi generali e specifici individuati dalla Strategia regionale per la specializzazione intelligente (di seguito S3)		
Principali obiettivi della valutazione	Generare conoscenza analitica sui risultati prodotti dall'attuazione delle azioni finanziate nell'ambito dell'OT 1 e dell'OT 2 del PO FESR, anche in termini di contributo al conseguimento dei tre obiettivi generali della S3 e al rafforzamento dei 6 ambiti tematici di rilevanza regionale individuati dalla Strategia. In relazione all'innovatività del modello di <i>governance</i> della tematica innovazione, sottostante ai meccanismi individuati dalla S3, in una prima fase l'obiettivo della valutazione potrà essere quello di focalizzare l'analisi sull'efficienza dell'architettura amministrativa deputata alla gestione partecipata del processo di attuazione della S3.		
Modalità di affidamento e costo	Valutazione mista (valutazione interna per l'analisi dei sistemi di <i>governance</i> - Fase 1 e valutazione esterna per l'analisi degli impatti – Fase 2)	Risorse indicative € 280.000	
FESR in complementarietà con altri Fondi SIE (<i>se del caso</i>)	La valutazione in questione richiede un approfondimento di analisi mirato anche su alcune azioni finanziate nell'ambito del PO FSE, in relazione alla complementarità d'azione che tale Programma espleta rispetto al conseguimento degli obiettivi generali 2 e, soprattutto, 3 della Strategia, e anche un approfondimento di analisi mirato sul tema del sostegno integrato allo sviluppo dell'Agenda Digitale fornito congiuntamente dalle azioni dell'OT 2 del PO FESR e dal PSR FEASR. Nell'ottica di una valutazione integrata del complesso delle azioni di sostegno all'attuazione della Strategia è pertanto necessario individuare meccanismi funzionali a consentire un coinvolgimento diretto delle AdG del PO FSE e del PSR (nonché del FEAMP) nella valutazione in oggetto e strumenti in grado di assicurare l'accesso a dati amministrativi che consentano lo sviluppo di indagini desk e di campo mirate in tal senso.		
Dimensione/Oggetto dell'analisi valutativa	Ambito della valutazione	Tipologia di valutazione e approccio metodologico	Prima proposta di domande di valutazione
Assi 1 Priorità d'investimento 1.b OS 1.1 Asse 2	Fase 1: Analisi della validità del modello di <i>governance</i> del processo di attuazione della S3	Fase 1: Valutazione d'implementazione basata prevalentemente su analisi desk di dati amministrativi e interviste semi-strutturate ai soggetti responsabili dell'attuazione e ai soggetti coinvolti nella gestione strategica dell'attuazione della S3	Fase 1 • Coerenza ed efficacia dell'attuazione del modello di <i>governance</i> delineato dalla S3; • Capacità del sistema di <i>governance</i> attuato di aderire ai principi di funzionamento del modello partecipato della quadrupla elica. Fase 2 • Contributo delle attività finanziate al rafforzamento della performance degli attori regionali della ricerca industriale, in particolare negli ambiti di applicazione delle KET microelettronica e biotecnologie, anche in termini di partecipazione alle reti di cooperazione scientifica internazionali e ai benefici offerti dai programmi di finanziamento europei non afferenti alla politica di coesione (Obiettivo generale 1 della S3); • Contributo delle attività di ricerca industriale cooperativa finanziate dal Programma al rafforzamento della competitività del sistema produttivo regionale nei 6 ambiti tematici prioritari definiti dalla S3 (Obiettivo generale 2 della S3);
Priorità d'investimento 2.a OS 2.1 Priorità d'investimento 2.c OS 2.2	Fase 2: Analisi dei risultati prodotti dall'attuazione delle azioni FESR, in termini di contributo al conseguimento degli obiettivi della S3	Fase 2: Valutazione di	

		<p>impatto con approccio incentrato sulla teoria del Programma, basato prevalentemente su indagini di campo presso i beneficiari/destinatari del sostegno del PO</p> <p>FONTI: Sistema di monitoraggio della S3 (PAMIS3)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Contributo delle azioni finanziate alla riduzione del <i>digital divide</i> infrastrutturale e sociale presente a livello regionale nell'accesso e nell'utilizzo delle TIC, anche attraverso l'intervento integrato del FEASR; • Contributo delle azioni finanziate all'innalzamento della qualità dei servizi telematici pubblici locali, in relazione alla diffusione di modalità avanzate di accesso digitale agli stessi, nell'accezione comunitaria; • Contributo delle azioni finanziate alla diffusione di nuove soluzioni tecnologiche mirate a rafforzare le performance della PA regionale e locale.
Tempistica indicativa (avvio e termine delle attività di valutazione)		<p><u>Fase 1</u></p> <p>Avvio: II semestre 2019</p> <p>Fine: I semestre 2020</p>	<p><u>Fase 2</u></p> <p>Avvio: I semestre 2022</p> <p>Fine: II semestre 2023</p>
Istituzioni/soggetti da coinvolgere		<p>Rappresentanti qualificati del partenariato e del sistema degli <i>stakeholders</i>. Referenti di: università e altri organismi di ricerca; Amministrazione regionale e degli Enti Locali; imprese beneficiarie, società civile (destinatari)</p>	

Scheda 2: Declinazione delle Domande valutative del PO FESR per Asse 3

Obiettivo/i tematico/i	3. Migliorare la competitività delle PMI, del settore agricolo e del settore ittico e acquicolo		
Titolo della Valutazione	Gli effetti delle politiche di sostegno alle PMI sulla competitività		
Principali obiettivi della valutazione	<p>La valutazione si pone l'obiettivo di:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Approfondire l'adeguatezza degli strumenti e delle modalità previste dal Programma per l'erogazione delle misure di supporto a favore del sistema produttivo regionale. • Analizzare il contributo dell'asse 3 del programma alla promozione della competitività delle piccole e medie imprese siciliane con particolare riferimento alla internazionalizzazione e alla propensione dell'innovazione in ambito aziendale; • Determinare e illustrare gli effetti che il programma determinato sulla competitività delle PMI 		
Modalità di affidamento e costo	Valutazione mista (valutazione interna con eventuale supporto esterno)	Risorse indicative € 350.000	
FESR in complementarietà con altri Fondi SIE (se del caso)	La valutazione si concentrerà sul sostegno del FESR		
Dimensione/Oggetto dell'analisi valutativa	Ambito della valutazione	Tipologia di valutazione e approccio metodologico	Prima proposta di domande di valutazione
<p>Asse 3</p> <p>Priorità d'investimento 3.a – 3.b – 3.c – 3.d</p> <p>OS 3.1</p> <p>OS 3.3 (solo Fase 1)</p> <p>OS 3.4</p> <p>OS 3.5</p> <p>OS 3.6</p>	<p><u>Fase 1:</u> Analisi dell'efficacia dell'efficienza dei processi attuativi</p> <p><u>Fase 2:</u> Analisi dei risultati prodotti dalle azioni</p>	<p><u>Fase 1:</u> Valutazione di implementazione)</p> <p><u>Fase 2:</u> Valutazione di impatto, realizzata tramite il ricorso all'approccio valutativo basato sulla teoria</p> <p>Tecniche di valutazione:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Questionari e Interviste individuali; • Case studies; • Indagini statistiche; <p>Fonti: Sistema di monitoraggio; Interviste e</p>	<p><u>Fase 1</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Il sistema di gestione delle misure di sostegno alle imprese è stato organizzato in maniera appropriata ed efficiente? • Il sostegno alle imprese è stato erogato in maniera tempestiva ed efficiente? Quali sono gli ostacoli all'attuazione delle azioni? Sono stati raggiunti i potenziali beneficiari dell'azione di policy? • È stato scelto lo strumento più efficace? Quale tipo di sostegno sarebbe stato più appropriato ed efficiente per raggiungere gli obiettivi perseguiti? • La complementarietà tra le azioni del PON I&C e le azioni del PO-FESR e più in generale con gli strumenti di attuazione delle politiche di coesione che afferiscono questo ambito tematico è stata perseguita in modo efficace? <p><u>Fase 2</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Il sostegno del PO ha avuto effetti sulle performance dei beneficiari? In che misura le risorse destinati alle PMI hanno inciso sulla loro competitività? • Su quali ambiti e settori il sostegno del PO ha avuto un effetto maggiormente significativo sul comportamento e sulla situazione dei beneficiari? • In che misura il sostegno del PO ha avuto un effetto su: <ul style="list-style-type: none"> ✓ creazione di nuove imprese e nuova occupazione;

		questionari statistiche INFOCAMERE; ASIA; OCSE; EUROSTAT; Banca d'Italia; Rilevazioni dirette).	Fonti (ISTAT, Rilevazioni dirette).	<ul style="list-style-type: none"> ✓ crescita sui mercati esteri; ✓ investimenti privati; ✓ accesso al credito; ✓ innovazione
Tempistica indicativa (avvio valutazione) e termine delle attività di		<u>Fase 1</u> Avvio: I semestre 2020 Fine: II semestre 2021		<u>Fase 2</u> Avvio: II semestre 2022 Fine: II semestre 2023
Istituzioni/soggetti da coinvolgere		Rappresentanti qualificati del partenariato e del sistema degli <i>stakeholder</i>		

Scheda 3: Declinazione delle Domande valutative del PO FESR per Asse 4

Obiettivo/i tematico/i	4. Energia Sostenibile e Qualità della Vita		
Titolo della Valutazione	Valutazione sull'efficacia e sugli effetti delle politiche di efficientamento energetico della Pubblica Amministrazione e del sistema produttivo regionale		
Principali obiettivi della valutazione	Valutare l'efficacia delle modalità di supporto e degli strumenti adottati dall'Autorità di gestione per il perseguimento degli obiettivi di policy pertinenti. Restituire un quadro sugli effetti diretti delle principali misure di supporto approntate dal POR in materia di razionalizzazione dell'uso dell'energia e diffusione dei sistemi di produzione di energia da fonti rinnovabili nella PA e nel sistema produttivo regionale, favorendo la capacità di innescare meccanismi virtuosi autonomi di miglioramento delle performance energetiche dei soggetti coinvolti dalle azioni del Programma.		
Modalità di affidamento e costo	Valutazione interna (valutazione interna per l'analisi di implementazione- fase 1 e valutazione interna per l'analisi degli impatti con eventuale supporto esterno – fase 2)	Risorse indicative € 250.000	
FESR in complementarietà con altri Fondi SIE (se delcaso)			
Dimensione/Oggetto dell'analisi valutativa	Ambito della valutazione	Tipologia di valutazione e approccio metodologico	Prima proposta di domande di valutazione
Asse 4 Priorità di investimento 4.b – 4.c OS 4.1 OS 4.2	Fase 1: Analisi dell'efficacia e dell'efficienza dei processi attuativi Fase 2: Analisi dei risultati prodotti dall'attuazione delle azioni	Fase 1: Valutazione di implementazione Fase 2: Valutazione di impatto (Fase 2), realizzata tramite il ricorso all'Approccio valutativo basato sulla teoria Tecniche di valutazione: • Questionari e Interviste individuali; • Casi studio; • Focus Group Fonti: sistema di monitoraggio, Istat e altre fonti nell'ambito del sistema statistico nazionale, rilevazioni dirette	Fase 1: • In che misura il Programma è stato in grado di intercettare le esigenze dei potenziali beneficiari? • Le modalità di selezione delle proposte progettuali sono state in grado di assicurare una selezione coerente con gli obiettivi di policy perseguiti? • Quali sono stati i principali ostacoli all'attuazione delle politiche energetiche rivolte ai soggetti pubblici e di quelle rivolte al settore produttivo regionale? • Quali sono le lezioni principali che possono essere desunte dall'esperienza per il futuro sviluppo delle modalità di supporto pubblico a questo ambito di policy? Fase 2: • In che misura i beneficiari del Programma hanno beneficiato delle misure di supporto disponibili? • Vi sono evidenze oggettive di miglioramento delle performance energetiche dei beneficiari intercettati dal Programma? In che misura le realizzazioni concorrono alla riduzione dei consumi energetici per i vari usi e delle emissioni in atmosfera? • Gli investimenti realizzati si inseriscono in un quadro strategico di settore? Nell'ambito di tale quadro, la scelta dei singoli interventi risponde ad una logica di efficienza ed efficacia? • Quali soluzioni di efficientamento energetico, anche di carattere innovativo, sono state maggiormente introdotte?

Tempistica indicativa (avvio e termine delle attività di valutazione)	<u>Fase 1</u> Avvio: I semestre 2020 Fine: II semestre 2020	<u>Fase 2</u> Avvio: II semestre 2022 Fine: II semestre 2023
Istituzioni/soggetti da coinvolgere	Rappresentanti qualificati del partenariato e del sistema degli <i>stakeholder</i>	

Scheda 4 – Declinazione delle Domande valutative del PO FESR per Asse 5

Obiettivo/i tematico/i	5. Cambiamento Climatico, Prevenzione e Gestione dei rischi		
Titolo della Valutazione	Valutazione sulla capacità del Programma di ridurre le situazioni di rischio nelle aree ad alta pericolosità geomorfologica ed idraulica		
Principali obiettivi della valutazione	<p>Valutare gli effetti, in termini riduzione della popolazione esposta a rischi naturali quali alluvioni e frane, degli interventi di natura strutturale realizzati per il contrasto ai fenomeni di dissesto del territorio. Nell'ambito dell'esercizio valutativo verrà inoltre effettuato un approfondimento sugli effetti dell'attuazione dell'azione mediante strategie territoriali.</p> <p>Il confronto tra gli approcci è volto a verificare l'efficacia delle due modalità attuative, con particolare riferimento alla possibilità di rafforzare l'utilizzo degli strumenti territoriali nell'implementazione del futuro ciclo di programmazione.</p>		
Modalità di affidamento e costo	Valutazione interna	Risorse indicative € 200.000	
FESR in complementarietà con altri Fondi SIE (se del caso)			
Dimensione/Oggetto dell'analisi valutativa	Ambito della valutazione	Tipologia di valutazione e approccio metodologico	Prima proposta di domande di valutazione
Asse 5 – priorità d'investimento 5.b OS 5.1	Analisi dei risultati prodotti dall'attuazione delle azioni	<p>Valutazione di impatto Con approccio valutativo basato sulla teoria</p> <p>Tecniche di valutazione:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Questionari • Interviste • Focus Group • Casi studio <p>Fonti: sistema di monitoraggio, Istat e altre fonti nell'ambito del sistema statistico nazionale, rilevazioni dirette</p>	<ul style="list-style-type: none"> • In che misura gli interventi realizzati hanno contribuito alla messa in sicurezza del territorio in termini di salvaguardia dell'incolumità della popolazione e di sicurezza delle infrastrutture? • Nella progettazione degli interventi sono stati tenuti in considerazioni gli effetti dei cambiamenti climatici ed in che misura? • Quali benefici diretti e indiretti discendono dalla attuazione di una strategia territoriale rispetto al classico intervento di prevenzione/messa in sicurezza basato su operazioni a regia? Sono possibili/auspicabili altre modalità di coinvolgimento dei territori tramite ad es. contratti di fiume, contratti di costa? • Quali sono le lezioni principali che possono essere desunte dall'esperienza per il futuro sviluppo delle modalità di supporto pubblico a questo ambito di policy?
Tempistica indicativa (avvio e termine delle attività di valutazione)	<p>Avvio: Il semestre 2022</p> <p>Fine: Il semestre 2023</p>		
Istituzioni/soggetti da coinvolgere	Referenti soggetti beneficiari delle misure di supporto, Centri di Responsabilità della Regione Siciliana coinvolti per competenza		

Scheda 5 – Declinazione delle Domande valutative del PO FESR per Asse 6

Obiettivo/i tematico/i	6. Tutelare l'Ambiente e Promuovere l'uso Efficiente delle Risorse		
Titolo della Valutazione	Valutazione sugli effetti delle politiche di valorizzazione culturale/ambientali in ottica di incremento e destagionalizzazione dei flussi turistici e qualificazione dell'offerta di turismo culturale e naturalistico del territorio		
Principali obiettivi della valutazione	<p>La valutazione persegue essenzialmente l'obiettivo strategico di esaminare l'apporto che le misure previste nell'ambito del PO riesce a conferire alle politiche regionali di sviluppo turistico culturale/ambientale in termini di:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Valorizzazione del patrimonio culturale, paesaggistico e di offerta competitiva di servizi turistici nei poli di attrazione culturale, ai fini della costruzione di un'offerta integrata di turismo culturale (caso studio) • Posizionamento dell'offerta di turismo regionale nel mercato turistico internazionale e nazionale • Effetti sulla diversificazione dell'offerta turistica regionale • Incremento e destagionalizzazione dei flussi turistici regionali <p>La valutazione prenderà in considerazione anche la pianificazione di settore adottata dalla Regione (Piano strategico del Turismo) e l'effetto delle misure del Programma sull'attuazione di questo</p>		
Modalità di affidamento e costo	Valutazione interna	Risorse indicative. € 350.000	
FESR in complementarietà con altri Fondi SIE (se del caso)	La valutazione verificherà anche il grado di sinergia con quanto realizzato dal PON "Cultura e sviluppo" e più in generale con le politiche nazionali e regionali inerenti il turismo e le politiche culturali ed ambientali		
Dimensione/Oggetto dell'analisi valutativa	Ambito della valutazione	Tipologia di valutazione e approccio metodologico	Prima proposta di domande di valutazione
Asse 6 – Priorità d'investimento 6c OOSS 6.6, 6.7 e 6.8	<p><u>Fase 1:</u> Analisi dell'efficienza dei processi attuativi delle misure di supporto volte alla valorizzazione dei Beni culturali e naturali e anche in relazione alla Pianificazione di Settore</p> <p><u>Fase 2:</u> Addendum alla <u>Fase 1.</u> Analisi degli effetti delle azioni attuate dal PO in materia di valorizzazione dei beni culturali (studio di caso), di incremento,</p>	<p><u>Fase 1:</u> Valutazione d'implementazione basata prevalentemente su analisi desk di dati amministrativi e interviste semi-strutturate ai soggetti responsabili e ai soggetti coinvolti nell'attuazione della policy</p> <p><u>Fase 2:</u> Aggiornamento e completamento della fase 1 attraverso la redazione di un addendum con la valutazione degli effetti</p>	<p><u>Fase 1:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Gli investimenti si inseriscono in un quadro strategico di settore che regola le policy regionali in campo turistico? Nell'ambito di tale quadro, la scelta dei singoli interventi risponde ad una logica di coerenza? • Le azioni del Programma sono in grado di incidere sulle politiche culturali, ambientali e turistiche della Regione Siciliana? • Le modalità di intervento pubblico previste nell'Asse 6 sono in grado di garantire una complementarietà con gli obiettivi di policy perseguiti dall'Asse 3 per le imprese dei settori culturali e turistici, dall'Asse 2 che con l'e-culture e l'e-tourism prevede soluzioni tecnologiche per la digitalizzazione e innovazione dei processi interni della P.A. e con gli ambiti territoriali d'intervento del PON "Cultura e Sviluppo"? • Quali sono le lezioni principali, anche con riferimento al ciclo programmatico 2007-2013 desunte dall'esperienza per il futuro sviluppo delle modalità di sostegno pubblico a queste politiche? <p><u>Fase 2:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • L'integrazione tra le azioni del Programma sono state in grado di incidere sull'efficacia delle

	della destagionalizzazione dei flussi turistici e della diversificazione dell'offerta turistica	delle azioni portate in attuazione per gli OOSS (6.7 e 6.8) Fonti: sistema di monitoraggio, Istat e altre fonti ufficiali, interviste semi-strutturate ai soggetti responsabili e ai soggetti coinvolti nell'attuazione della policy	politiche culturali e turistiche della Regione Siciliana? <ul style="list-style-type: none"> • Quali sono stati gli effetti delle azioni previste dal PO, in termini di cura e valorizzazione del patrimonio culturale e paesaggistico, anche con riferimento all'accessibilità e fruibilità dei siti oggetto di intervento e all'efficacia di eventuali servizi e/o sistemi innovativi? (la valutazione verrà condotta attraverso un caso studio) • In che misura le operazioni previste e finanziate hanno contribuito al raggiungimento dei risultati attesi in termini di incremento e destagionalizzazione dei flussi turistici e di diversificazione dell'offerta turistica regionale? • Quali sono le complementarità con altri strumenti di attuazione delle politiche di coesione che afferiscono questo ambito tematico e quali gli effetti positivi conseguiti?
Tempistica indicativa (avvio e termine delle attività di valutazione)	<u>Fase 1</u> Avvio: I semestre 2020 Fine: II semestre 2020		<u>Fase 2</u> Avvio: II semestre 2022 Fine: II semestre 2023
Istituzioni/soggetti da coinvolgere	Ministero dei Beni Culturali e delle attività culturali e del turismo (ADG PON "Cultura e Sviluppo"), Rappresentanti qualificati del partenariato e del sistema degli <i>stakeholder</i>		

Scheda 6 – Declinazione delle Domande valutative del PO FESR per Asse 7 e 4

Obiettivo/i tematico/i	7. Mobilità sostenibile di persone e merci 4. Energia Sostenibile e Qualità della Vita (OS 4.6 Aumentare la mobilità sostenibile nelle aree urbane)		
Titolo della Valutazione	Valutazione delle performance dei servizi di trasporto pubblici		
Principali obiettivi della valutazione	In linea con gli obietti perseguiti dal PO FESR in termini di potenziamento del sistema di trasporti pubblici in Sicilia e secondo quanto anche indicato nell'ambito dell'aggiornamento del Piano dei Trasporti dell'Isola (oggetto altresì di specifica condizionalità <i>ex ante</i> stabilita dal Regolamento UE 1303/2013), la valutazione approfondirà gli ambiti nei quali la strategia intervento del PO ha mostrato maggiore efficacia attuativa ed in quali ambiti i risultati ottenuti hanno assunto particolare rilevanza rispetto ai fabbisogni di intervento sottostanti gli obiettivi strategici assunti dall'aggiornamento del quadro, con particolare riferimento alle azioni per la mobilità sostenibile in ambito urbano.		
Modalità di affidamento e costo	Valutazione esterna	Risorse indicative € 100.000	
FESR in complementarietà con altri Fondi SIE (se del caso)	La valutazione verificherà il grado di sinergia con quanto realizzato dal PON "Reti e Mobilità" e più in generale il livello di integrazione con quanto si realizzato da fonti di politica ordinari per il settore trasporti		
Dimensione/Oggetto dell'analisi valutativa	Ambito della valutazione	Tipologia di valutazione e approccio metodologico	Prima proposta di domande di valutazione
Asse 7 Priorità d'investimento 7.b - OOSS 7.1, 7.3, 7.4 Priorità d'investimento 7.c OS 7.2 Asse 4 Priorità d'investimento 4.e OS 4.6	Analisi dei risultati prodotti all'attuazione delle azioni	Valutazione impatto_con approccio metodologico: basato sulla teoria Tecniche di valutazione: Questionari Interviste e Focus Group Benchmarking Casi studio Indagini statistiche Fonti: sistema di monitoraggio, Istat e altre fonti ufficiali, rilevazioni dirette	<ul style="list-style-type: none"> • In che misura il Programma è stato in grado di migliorare la qualità dei servizi di trasporto pubblico? • Le modalità di selezione delle proposte progettuali sono state in grado di assicurare la verifica della sostenibilità dei servizi di trasporto pubblico? • Vi è stato un miglioramento dei servizi tale da incidere sulle motivazioni alla base dell'utilizzo dei mezzi di trasporto pubblico? • Quali sono i fattori che influenzano maggiormente le abitudini di spostamento? E in che modo le azioni poste in essere sono intervenute? • Quanto la qualità dei servizi di trasporto pubblico incide sulle motivazioni alla base delle scelte abitative dei cittadini? • Qual è il livello di soddisfazione dell'utenza per il servizio di trasporto pubblico, prendendo in considerazione in particolare i fattori di qualità riportati nelle Carte dei servizi relative al trasporto pubblico? • Quali sono le conseguenze negativo del pendolarismo in ambito regionale (con riferimento ai ritardi e alle assenze dal luogo di lavoro o di studio). • Quali sono le lezioni principali che possono essere desunte dall'esperienza per il futuro sviluppo delle modalità di supporto pubblico a questo ambito di policy, nonché nella fase di regolamentazione e affidamento dei servizi di Trasporto pubblico? • In che modo le misure previste dal PO FESR sono state complementari alle azioni poste in essere dal PON e a quelle attivate attraverso altri fondi non ordinari? Quanto ha inciso l'integrazione dei fondi sul risultato complessivo in termini di qualità ed efficacia

			del servizio? <ul style="list-style-type: none"> • Complementarietà tra le azioni del PON Reti e Mobilità e le azioni del PO-FESR e più in generale con gli strumenti di attuazione delle politiche di coesione territoriale che afferiscono questo ambito tematico
Tempistica indicativa (avvio e termine delle attività di valutazione)	Avvio: I semestre 2022 Fine: II semestre 2023		
Istituzioni/soggetti da coinvolgere	Rappresentanti qualificati del partenariato e del sistema degli <i>stakeholder</i>		

Scheda 7 – Declinazione delle Domande valutative del PO FESR per Asse 9

Obiettivo/i tematico/i	9 Promuovere l'inclusione sociale, combattere la povertà e ogni forma di discriminazione		
Titolo della Valutazione	Valutazione degli effetti in termini di miglioramento dell'inclusione degli interventi a favore delle persone maggiormente vulnerabili con particolare riferimento alle misure per la riduzione del disagio abitativo		
Principali obiettivi della valutazione	La valutazione ha quale obiettivo l'indagine e la rilevazione degli effetti degli interventi attivati a contrasto ai fenomeni di disagio e degrado sociale in ambito urbano. Più nello specifico, saranno analizzati gli effetti degli interventi di contrasto ai fattori di rischio che caratterizzano alcuni target svantaggiati (famiglie con background familiare disagiato, condizioni socio-economiche svantaggiate, ecc.) che risiedono in specifiche aree, specialmente quartieri di edilizia pubblica, caratterizzati da ammaloramento degli edifici, limitata adeguatezza degli appartamenti a standard abitativi insufficienti, dove si concentrano popolazioni fragili (con livelli elevati di disoccupazione, diffusa criminalità, ecc.) e dove lo spazio pubblico (edifici non residenziali, aree verdi, impianti sportivi e culturali, ecc.) è anch'esso caratterizzato da forte degrado.		
Modalità di affidamento e costo	Valutazione mista (interna E esterna fase)	Risorse indicative € 280.000	
FESR in complementarietà con altri Fondi SIE (se del caso)	Complementarietà con la programmazione FSE di livello regionale e nazionale		
Dimensione/Oggetto dell'analisi valutativa	Ambito della valutazione	Tipologia di valutazione e approccio metodologico	Prima proposta di domande di valutazione
9 Inclusione sociale priorità d'investimento 9.b OS 9.4	<p><u>Fase 1:</u> Analisi dell'efficienza dei meccanismi gestionali ed attuativi per la realizzazione delle policy Asse 9, anche con riferimento alla dimensione territoriale e agli strumenti previsti dal Programma (agenda urbana)</p> <p><u>Fase 2:</u> Analisi dell'efficacia e dell'impatto rispetto agli obiettivi specifici dell'Asse 9, ed in particolare del rafforzamento e miglioramento della</p>	<p><u>Fase 1:</u> Valutazione d'implementazione (L'indagine sarà sviluppata, oltre che attraverso l'analisi della documentazione prodotta in fase di candidatura e attuazione degli interventi e delle informazioni rilevate dal sistema di monitoraggio, anche attraverso la realizzazione di indagini di campo).</p> <p><u>Fase 2:</u> Valutazione di impatto (Le attività di valutazione prevedono l'analisi della documentazione e dei dati resi disponibili dal sistema di monitoraggio oltre che attraverso l'analisi della documentazione prodotta in</p>	<p><u>Fase 1</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Quanto le procedure implementate hanno inciso sulla qualità dei risultati conseguiti? Quali sono, e come hanno funzionato, gli strumenti di attuazione, con particolare riferimento ai piani d'azione integrati previsti? Quale è stato il livello di integrazione con altri strumenti di lotta alla povertà? • Quale è la percezione di sostenibilità (in termini di mantenimento nel tempo dei risultati conseguiti) degli interventi attuati? • Quali sono gli apprendimenti di natura gestionale ed organizzativa (quali buone pratiche) che possono essere dedotti dall'esperienza e riapplicati in altre aree di intervento PO? • Quali sono stati i problemi riscontrati nell'attuazione della strategia e degli obiettivi specifici dell'Asse? Quali sono state le misure adottate per far fronte alle eventuali problematiche emerse? <p><u>Fase 2</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Quale è stata la rilevanza e l'efficacia degli interventi finanziati in termini di i) riduzione del numero di famiglie in condizione di disagio abitativo, ii) edifici pubblici o commerciali costruiti o ristrutturati nelle aree urbane individuate, iii) alloggi ripristinati nelle aree urbane individuate? • Le operazioni implementate in questo Asse sono state in grado di raggiungere gli obiettivi specifici prefissati? Ed in particolare come e quanto essi hanno contribuito a:

	coesione sociale e del contrasto alla povertà con la riduzione del numero di famiglie con particolari fragilità sociali ed economiche e in condizione di disagio abitativo	fase di candidatura (analisi desk e analisi qualitative attraverso focus group), sia indagini sul campo che coinvolgeranno le aree territoriali destinatarie degli interventi (analisi di campo) FONTI: Sistema di monitoraggio, ISTAT e altre fonti ufficiali, rilevazioni dirette	o riqualificare delle aree oggetto d'intervento in termini di riduzione del disagio sociale, economico e infrastrutturale; o sostenere l'uscita degli individui e delle famiglie dall'area a rischio di povertà; o • Complementarietà tra le azioni del PON Inclusione e le azioni del PO-FESR e FSE e più in generale con gli altri strumenti di attuazione delle politiche di coesione territoriale che afferiscono questo ambito tematico
Tempistica indicativa (avvio e termine delle attività di valutazione)	<u>Fase 1</u> Avvio: II semestre 2020 Fine: I semestre 2022		<u>Fase 2</u> Avvio: I semestre 2022 Fine: II semestre 2023
Istituzioni/soggetti da coinvolgere	Rappresentanti qualificati del partenariato e del sistema degli <i>stakeholder</i>		

Scheda 8 – Declinazione delle Domande valutative del PO FESR per Asse 10

Obiettivo/i tematico/i	10 Investire nell'istruzione, formazione e formazione professionale, per le competenze e l'apprendimento permanente		
Titolo della Valutazione	Valutazione della propensione dei giovani a permanere nei contesti formativi, attraverso il miglioramento della sicurezza e della fruibilità degli ambienti scolastici		
Principali obiettivi della valutazione	Valutare i risultati raggiunti dal Programma rispetto all'obiettivo posto di aumentare la propensione degli allieve/i a permanere nei contesti scolastici, in seguito all'azione di miglioramento dell'attrattività, della sicurezza e della fruibilità degli ambienti d'istruzione, nonché focalizzare l'attenzione anche sugli effetti del PO in relazione sull'accessibilità e sulle facilitazioni d'uso di strutture per soggetti diversamente abili.		
Modalità di affidamento e costo	Valutazione interna	Risorse indicative € 200.000	
FESR in complementarietà con altri Fondi SIE	Complementarietà con la programmazione FSE di livello regionale e nazionale, con particolare riferimento alle misure del PON Scuola diretta all'edilizia scolastica e, più in generale, al miglioramento anche dei contesti scolastici anche in termini di innovazione tecnologica (laboratori scolastici)		
Dimensione/Oggetto dell'analisi valutativa	Ambito della valutazione	Tipologia di valutazione e approccio metodologico	Prima proposta di domande di valutazione
Asse 10 Istruzione e Formazione Priorità d'investimento 10.a OS 10.7 -	Analisi dell'efficacia e dell'impatto rispetto agli obiettivi specifici dell'Asse 10, ed in particolare delle misure per favorire l'attrattività dei contesti scolastici, aumentandone la fruibilità delle strutture e sostenendone il processo di ammodernamento e di ampliamento dell'apertura verso il territorio di riferimento. La valutazione ha quale punto di partenza l'analisi delle lezioni apprese nel precedente ciclo in relazione agli interventi di edilizia scolastica finanziati a valere sul POR FESR 2007/13.	Valutazione di impatto (approccio basato sulla teoria). Le attività di valutazione prevedono l'analisi della documentazione e dei dati resi disponibili dal sistema di monitoraggio oltre che attraverso l'analisi della documentazione prodotta in fase di candidatura (analisi desk e analisi qualitative attraverso focus group), sia indagini sul campo che coinvolgeranno un campione di istituti scolastici destinatari degli interventi (analisi di campo). FONTI: Anagrafe dell'Edilizia scolastica MIUR, Sistema di monitoraggio ed altre fonti ufficiali (ISTAT, ecc.)	<ul style="list-style-type: none"> • Le operazioni implementate in questo Asse sono state in grado di raggiungere gli obiettivi specifici prefissati Ed in particolare come e quanto essi hanno contribuito a: <ul style="list-style-type: none"> ○ Aumentare l'attrattività degli spazi scolastici e di formazione ○ Aumentare la sicurezza, l'efficienza energetica, l'accessibilità delle scuole, con particolare riferimento alla popolazione diversamente abile ○ Incrementare l'offerta di ulteriori attività di tipo sportivo, culturale, ecc. • Le azioni volte alla qualificazione strutturale, quali cambiamenti hanno introdotto nella scuola? In che modo hanno influenzato la propensione degli studenti/allievi a permanere nei contesti formativi • Che effetto hanno avuto nell'utilizzo degli spazi e nell'apertura della scuola al territorio • Quali risultati sono stati ottenuti dai meccanismi di coordinamento e integrazione con il PON SCUOLA 2014-2020, che livello di formalizzazione di tali meccanismi? Che tipologia di integrazione con la programmazione FSE è stata prevista e quali risultati sono stati ottenuti
Tempistica indicativa (avvio e termine delle attività di valutazione)	Avvio: I semestre 2023 Fine: II semestre 2023		
Istituzioni/soggetti da coinvolgere	MIUR, Ufficio scolastico regionale e rappresentanti qualificati del partenariato e del sistema degli <i>stakeholder</i> .		

Scheda 9 – Declinazione delle Domande valutative del PO FESR per Agenda urbana

Obiettivo/i tematico/i	Dimensione territoriale – Aree Urbane (AU)	
Titolo della Valutazione	Valutazione dei processi di attuazione delle strategie di Sviluppo Urbano Sostenibile	
Principali obiettivi della valutazione	<p>Valutare, in particolare dal punto di vista degli Attori Locali, il contributo dell’attuazione integrata delle politiche urbane al conseguimento degli obiettivi generali del PO FESR. Verificare la crescita del rango e della proiezione sovralocale delle aree urbane (specie per i centri di dimensione metropolitana), la crescita delle capacità di programmazione ed attuazione delle policy, nonché dell’integrazione di funzioni tra le città in sistemi metropolitani policentrici e il grado di effettiva complementarietà tra Fondi e gli effetti in termini di raggiungimento degli obiettivi. Nello specifico, si intende valutare il quadro delle politiche sovra-locali dei territori di riferimento, la cui azione ha influenzato i fenomeni oggetto di analisi, al fine di rafforzare le strategie locali anche attraverso una crescita della consapevolezza degli attori locali circa gli esiti delle stesse. In particolare, la ricerca mira a:</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>Assumere</u> il punto di vista dei partner locali, cioè quello di chi, su un determinato territorio, ha elaborato, espresso, condiviso ed attuato una visione di cambiamento utilizzando risorse proprie o come attuatori di progetti e fornitori di servizi finanziati, programmati o regolati dai soggetti sovra-locali; - <u>Analizzare</u> la capacità delle politiche sovra-locali di produrre esiti congruenti rispetto alla visione di cambiamento del soggetto locale e, in particolare, le loro ricadute locali, così come la loro capacità di intercettare e valorizzare la strategia di sviluppo degli attori locali; - <u>Rilevare</u> ciò che accade sul territorio inteso come il modo e i tempi in cui ciò accade, inclusi i ritardi nell’attuazione, le interruzioni, le diverse intensità di <i>enforcement</i> delle regole; - Osservare gli effetti degli interventi sovra-locali sulla strategia degli attori locali e sulle relazioni tra loro anche in termini di possibile diffusione di comportamenti opportunistici (<i>mission drift</i>). 	
Modalità di affidamento e costo	Valutazione interna	Risorse indicative € 450.000
FESR in complementarietà con altri Fondi SIE (se del caso)	La valutazione affronta un tema trasversale rispetto ai PO FESR ed FSE e, riguardo alle città di rango metropolitano, intercetta anche l’azione del PON METRO. L’approccio valutativo deve mirare alla valutazione non solo degli effetti dell’attuazione strategie di sviluppo urbano sostenibile ma anche alla rilevazione dei c.d. effetti incrociati tra i diversi approcci ed interventi.	

Dimensione/Oggetto dell’analisi valutativa	Ambito della valutazione	Tipologia di valutazione e approccio metodologico	Prima proposta di domande di valutazione
Dimensione territoriale del PO FESR (trasversale) La valutazione intercetta principalmente lo strumento di attuazione ex art. 7 Reg. (UE) 1301/2013 ma può estendersi al c.d. “cluster delle città medie”	<p>Fase 1: TERRITORI – analisi del processo di programmazione ed implementazione delle Agende Urbane</p> <p>Fase 2: EVALUANDO ed ESITI – analisi degli impatti a livello delle città, analisi</p>	<p>Fase 1: Analisi quali-quantitativa dei processi/strumenti di implementazione delle Strategie Urbane</p> <p>Fase 2: Ricerca valutativa per analisi di impatti.</p> <p><u>Approccio metodologico:</u></p>	<p>Fase 1:</p> <ul style="list-style-type: none"> • In che misura il percorso di costruzione e di adozione delle Strategie Urbane ed il modello di <i>governance</i> da quello prefigurato può essere considerato adeguato alle esigenze di sviluppo? • Quali le soluzioni adottate sotto il profilo procedurale e le criticità emergenti?? • In che misura il percorso procedurale ha avuto delle ricadute sulla implementazione della Strategia Urbana? <p>Fase 2:</p> <p>Tale Fase si concentra sui seguenti principali quesiti valutativi:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Quanto ha influito l’intervento sugli OT Urbani (2 -4 -9) e di quelli complementari (3 – 5

	<p>controfattuale dell'integrazione e complementarietà tra Fondi tra sistemi territoriali interessati da strumenti di attuazione integrata, analisi degli impatti e analisi dei fenomeni rilevati e delle realizzazioni concrete alla luce delle politiche osservate)</p>	<p>Ricerca valutativa basata sulla teoria <u>Principali tecniche/strumenti di valutazione:</u> • Questionari • Interviste e/Focus Group • Indagini statistiche e ricostruzione del contesto territoriale • Osservazione partecipante • Casi studio</p> <p><i>Fonti: documenti di programmazione, sistema di monitoraggio, Istat e altre fonti ufficiali, rilevazioni dirette</i></p>	<p>– 6) sullo sviluppo della città?</p> <ul style="list-style-type: none"> • Quanto si è accresciuto il rango dell'armatura urbana regionale? • Qual è stato il ruolo ed il peso della complementarietà tra fondi e programmi sugli impatti delle strategie? • In che misura i risultati conseguiti, il percorso di attuazione, riflettono i contenuti della Strategia? • Quali effetti si sono registrati nelle area oggetto di approfondimento rispetto agli interventi sostenuti dal programma in termini di capacità di pianificazione e gestione degli investimenti pubblici? • In relazione ai modelli di governance adottati dalle Autorità urbane quali sono stati i principali risultati ottenuti e quali effetti, ovvero si prevede una prosecuzione delle forme associative/collaborative prescelte anche in ottica 2021/2027? • Quale ruolo degli stakeholder è emerso rispetto ai risultati ottenuti e quali orientamenti per il ciclo 2021-2027?
<p>Tempistica indicativa (avvio e termine delle attività di valutazione)</p>	<p><u>Fase 1:</u> Avvio: II semestre 2019 Fine: II semestre 2020</p>		<p><u>Fase 2:</u> Avvio: II semestre 2022 Fine: II semestre 2023</p>
<p>Istituzioni/soggetti da coinvolgere</p>	<p>Autorità Urbane ed Enti Locali beneficiari - Autorità di Gestione PO FESR, FSE e PON Metro – ANCI – Partenariato Locale</p>		

Scheda 10 – Declinazione delle Domande valutative del PO FESR per Aree Interne (AI) e relative Aree di Sviluppo Locale Partecipativo (CLLD)

Obiettivo/i tematico/i	Dimensione territoriale – Aree Interne (AI) e relative Aree di Sviluppo Locale Partecipativo (CLLD)		
Titolo della Valutazione	La valutazione dell'attuazione delle Strategie territoriali in Sicilia		
Principali obiettivi della valutazione	<p>Verifica delle capacità di programmazione ed attuazione delle policy e dell'efficienza ed efficacia della <i>governance</i> multilivello in termini di:</p> <ul style="list-style-type: none"> • adeguatezza degli strumenti programmatici di livello regionale e nazionale a supporto delle decisioni dell'attore locale nella fase di costruzione della propria Strategia (CLLD e AI); • l'adeguatezza del modello di <i>governance</i> orizzontale e verticale nella fase di costruzione e attuazione delle Strategie AI e CLLD. <p>Misurare gli impatti dell'attuazione delle strategie d'area, sulla base degli indicatori dei sistemi di monitoraggio per verificare l'innesto di nuovi processi di sviluppo e crescita finalizzati all'introduzione di benessere e lavoro per i residenti nelle aree selezionate. In particolare, la misurazione degli impatti per ogni area deve consentire di valutare:</p> <ul style="list-style-type: none"> • quale è stata la crescita/sviluppo all'interno di ogni area (raggiungimento dei Risultati Attesi); • quali sono i risultati conseguiti in termini di differenziale di servizi realizzato (in particolare nei settori trasporti, scuola, sanità) realizzati nelle cinque aree rispetto al quadro iniziale (solo per AI); • quali sono stati i risultati effettivamente conseguiti soprattutto con riferimento ai target prefissati e se la valutazione dei target è stata coerente con il processo di crescita ipotizzato; • quale è il livello dell'integrazione tra politiche ordinarie (servizi essenziali) e aggiuntive (sviluppo locale) nel raggiungimento dei Risultati Attesi (solo per AI); • il valore aggiunto dell'approccio CLLD - laddove presente - e le relative refluenze strategico-attuative nella trasformazione delle aree. 		
Modalità di affidamento e costo	Valutazione interna	Risorse indicative € 450.000	
FESR in complementarietà con altri Fondi SIE (<i>se del caso</i>)	La valutazione affronta un tema fortemente trasversale rispetto al PO FESR, PO FSE e PSR, incidendo su temi relativi a tutti e tre i programmi. Pertanto l'approccio valutativo deve essere integrato mirando alla valutazione degli impatti dell'attuazione delle strategie d'area in funzione della complementarietà dei Fondi SIE. Uno specifico aspetto di tale valutazione riguarderà, infine, l'analisi dell'approccio CLLD in Aree Interne, garantendo al contempo la complementarietà valutativa rispetto a quanto già previsto nel PdV del PRS 2014/2020.		
Dimensione/Oggetto dell'analisi valutativa	Ambito della valutazione	Tipologia di valutazione e approccio metodologico	Prima proposta di domande di valutazione
Dimensione territoriale del PO FESR – Aree Interne (ITI AI) e Aree rurali (CLLD) (Obiettivi Specifici previsti nella sezione 4 del PO FESR 2014 – 2020)	Fase 1: Analisi di implementazione attraverso la valutazione dei processi di programmazione e di integrazione degli strumenti territoriali (ITI AI) sostenuti dai Fondi SIE e da fondi ordinari (solo AI).	Fase1: Valutazione d'implementazione Approccio valutativo basato sulla teoria sull'adeguatezza dei processi/strumenti di implementazione delle Strategie territoriali.	<p>Fase 1 – Quesiti valutativi strumento di policy AI</p> <ul style="list-style-type: none"> • I documenti programmatici di livello regionale e nazionale hanno permesso, alla luce degli obiettivi di policy territoriali, la costruzione di Strategie bottom up? • La co – pianificazione per la costruzione delle Strategie delle Aree Interne ha reso il processo programmatico efficace ed efficiente? • Le Strategie approvate sono state costruite secondo una logica di concertazione a partire dai principali fabbisogni delle aree o attraverso la continua negoziazione tra attori istituzionali locali guidata principalmente dalla scelta della localizzazione dei singoli interventi? • Il complesso sistema processuale e procedurale disegnato per la programmazione e

	<p>Fase 2: Analisi degli impatti intra area attraverso l'analisi dei dati dei sistemi di monitoraggio delle Strategie territoriali</p>	<p><u>Fase 2:</u> Valutazione impatto Analisi degli impatti intra Area attraverso approccio valutativo misto per verificare il raggiungimento dei risultati attesi delle Strategie territoriali Studi di caso Analisi Benchmark</p> <p>Fonti: sistema di monitoraggio, Istat e altre fonti ufficiali.</p>	<p>attuazione dello strumento si è rivelato efficace ed efficiente?</p> <p><u>Fase 2 –</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Il percorso di programmazione delle Strategie CLLD, attivato dal PO FESR, si è rivelato efficace ed efficiente anche alla luce delle modalità attuative dedicate scelte? Qual è stato il ruolo dell'integrazione tra politiche ordinarie e aggiuntive sugli impatti delle strategie (AI)? • Qual è stato il valore aggiunto derivante dalla compresenza dei due strumenti di attuazione territoriale (ITI AI e CLLD) per l'implementazione delle Strategie d'Area delle cinque Aree Interne? • In relazione ai modelli di governance adottati dalle Aree Interne quali sono stati i principali risultati ottenuti e quali effetti, ovvero si prevede una rafforzamento delle forme associative prescelte anche in ottica 2021-2027? • Quale ruolo degli stakeholder è emerso rispetto ai risultati ottenuti e quali orientamenti per il ciclo 2021-2027? •
<p>Tempistica indicative (avvio e termine delle attività di valutazione)</p>	<p><u>Fase 1:</u> Avvio: II Semestre 2019 Fine: I semestre 2022</p>	<p><u>Fase 2:</u> Avvio: II semestre 2022 Fine: II semestre 2023</p>	
<p>Istituzioni/soggetti da coinvolgere</p>	<p>Rappresentanti qualificati del partenariato e del sistema degli <i>stakeholder</i>. - Autorità di Gestione PO FESR, FSE, PSR. Agenzia di Coesione territoriale, ANCI;</p>		

Scheda 11 – Declinazione delle Domande valutative del PO FESR per Asse 11 Strategia della Comunicazione

Obiettivo/i tematico/i	Strategia di Comunicazione del PO FESR (Asse 11 Assistenza tecnica)		
Titolo della Valutazione	L'efficacia della Strategia di comunicazione per la visibilità e la trasparenza del PO FESR 2014 2020		
Principali obiettivi della valutazione	<p>Misurare l'efficacia della Strategia di comunicazione del Programma FESR e degli strumenti utilizzati in termini di contributo all'innalzamento:</p> <ul style="list-style-type: none"> • della visibilità e conoscenza del Programma su tutto il territorio regionale presso cittadini ed imprese; • della conoscenza del ruolo della Regione Siciliana nella gestione dei fondi tra l'UE e il territorio; • della capacità di diffondere e divulgare i risultati dell'attuazione e della valutazione del Programma; • del livello di trasparenza delle attività, dei processi e dei risultati inerenti il PO FESR 2014 2020; • della qualità del supporto offerto ai destinatari/beneficiari del Programma • della capacità della Strategia di comunicazione del PO FESR di operare in sinergia e complementarità con l'insieme delle strategie di comunicazione delle altre politiche regionali e sovregionali. 		
Modalità di affidamento e costo	Valutazione interna	Risorse indicative € 200.000	
FESR in complementarità con altri Fondi SIE (se del caso)	La valutazione affronta un tema indubbiamente trasversale rispetto a tutti i programmi della politica di coesione (PO FESR e PO FSE) e al PSR. Pertanto l'approccio valutativo per il PO FESR dovrà analizzare anche le Strategie di comunicazione delineate per il PO FSE e per il PSR, evidenziandone eventuali sinergie e/o sovrapposizioni.		
Dimensione/Oggetto dell'analisi valutativa	Ambito della valutazione	Tipologia di valutazione e approccio metodologico	Prima proposta di domande di valutazione
Strategia della Comunicazione	<p><u>Fase 1:</u> Analisi dell'efficacia del Programma in termini di visibilità e conoscenza presso i potenziali beneficiari/imprese e i cittadini, e del livello di gradimento/conoscenza /utilità dei diversi strumenti di comunicazione sin qui adottati</p> <p><u>Fase 2:</u> Analisi dei risultati raggiunti della strategia di comunicazione anche in</p>	<p><u>Fase 1:</u> (valutazione implementazione)- Analisi desk dei dati di monitoraggio, analisi di campo su imprese e cittadini per approfondimenti e verifiche con focus group locali ed interviste in profondità con testimoni privilegiati, indagini demoscopiche per analizzare il grado di conoscenza del Programma, nonché indagini ad hoc su eventuali iniziative di comunicazione tematiche realizzate dai diversi Dip.ti regionali competenti per l'attuazione.</p>	<p><u>Fase 1:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Quale è stata la visibilità e la conoscenza del PO in fase di lancio e nelle successive fasi di avvio dell'attuazione presso le imprese/beneficiari e i cittadini, anche nei termini di tempestiva conoscenza degli obiettivi del Programma e delle opportunità di finanziamento offerte? • In che misura le azioni di comunicazione attivate hanno accresciuto la consapevolezza nelle imprese e nei cittadini del ruolo svolto dalla UE (e dalla Regione) nell'ambito delle politiche di sviluppo e di coesione nel contesto regionale e la conoscenza delle peculiarità del fondo FESR? • In che misura la comunicazione gestita direttamente dall'amministrazione è stata orientata a destinatari/beneficiari specifici? • Quali sono i principali bacini di utenza, nell'ambito dei soggetti interni alla Regione e nell'ambito dei soggetti esterni all'Amministrazione regionale che utilizzano/si avvalgono degli strumenti offerti dalla Strategia (giornalisti, ricercatori, imprese, società civile, politici, italiani e internazionali, etc.) e quali utilizzi vengono fatti?

	<p>termini di accessibilità e trasparenza rispetto ai contenuti e strumenti della Strategia di Comunicazione e valutazione della percezione dei beneficiari/imprese anche in complementarietà/ confronto con le altre strategie di comunicazione e con gli esiti rilevati presso altre indagini sul territorio nazionale (cfr. Agenzia della Coesione territoriale).</p>	<p><u>Fase 2:</u> (valutazione impatto) – Analisi dei dati della prima fase e analisi desk e con rilevazioni dirette (Focus group) per gli esiti delle altre strategie di comunicazione regionali e sovraregionali e per la misurazione della percezione della trasparenza.</p> <p>FONTI: sistema di monitoraggio, Digital data sull'uso dei social, dati URP, rilevazioni dirette e focus tematici</p>	<p><u>Fase 2:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • La normativa regionale in materia di comunicazione istituzionale ha condizionato l'efficacia o l'efficienza della Strategia di comunicazione del Programma? • Gli strumenti di comunicazione e di pubblicità attivati hanno concorso a garantire ai potenziali beneficiari interessati e agli <i>stakeholder</i> un'effettiva accessibilità ai dati e alle informazioni relative al programma ai fini della partecipazione ai processi decisionali pubblici? • Quali sono stati gli strumenti e i canali che hanno registrato la maggior efficacia nel raggiungere i destinatari target della comunicazione? • In che misura le azioni attivate rivolte ai beneficiari effettivi del Programma sono risultate adeguate rispetto al loro fabbisogno di informazione? • Quali sono le principali eventuali criticità del processo comunicativo nei confronti dei vari <i>stakeholders</i> di riferimento e quali le possibili azioni correttive? • Quali sono le principali differenze, similarità o criticità riscontrate nel confronto con processi e risultati ottenuti dalla strategia di comunicazione del 2007 – 2013 o con processi e risultati di strategie di comunicazione di altre regioni o enti nazionali per il 2014-2020?
Tempistica indicativa (avvio e termine delle attività di valutazione)		<p>Avvio: Il semestre 2019 Fine: Il semestre 2023</p>	
Istituzioni/soggetti da coinvolgere		<p>Partenariato regionale della comunicazione, partenariato socio-economico, Ag. Coesione</p>	

Scheda 12 – Declinazione delle Domande valutative del PO FESR per Asse 11 (Piano di Rafforzamento Amministrativo)

Obiettivo/i tematico/i	Assistenza tecnica – PRA		
Titolo della Valutazione	L'efficacia delle azioni di supporto e capacitazione amministrativa previste dal PRA		
Principali obiettivi della valutazione	Verificare se ed in quale misura l'attuazione del PRA Sicilia ha contribuito a migliorare la capacità amministrativa e gestionale della Amministrazione regionale nell'ambito della programmazione e attuazione della politica di coesione		
Modalità di affidamento e costi	Valutazione interna (NAVIP)	• Risorse indicative € 200.000	
FESR in complementarietà con altri Fondi SIE (se del caso)	La valutazione affronta un tema fortemente trasversale rispetto ai PO FESR ed FSE. Il PRA in effetti propone delle misure di intervento finanziate a valere sulle due programmazioni (incluso l'ambito centrale rappresentato dal PON Governance) che in modo congiunto determineranno il raggiungimento dei target posti dal Piano di Rafforzamento Amministrativo della Regione		
Dimensione/Oggetto dell'analisi valutativa	Ambito della valutazione	Tipologia di valutazione e approccio metodologico	Prima proposta di domande di valutazione
Asse 11 PRA La valutazione riguarda un'azione di sostegno trasversale rispetto agli ambiti di policy su cui interviene il PO FESR per il PRA	Analisi dell'efficacia rispetto agli obiettivi e target prefissati dal PRA, con particolare riferimento alle azioni di rafforzamento e sviluppo delle capacità amministrative anche finalizzata alla semplificazione e riduzione degli oneri ai beneficiari	Valutazione di impatto con approccio valutativo basato sulla teoria, finalizzato a rilevare quali meccanismi hanno indotto effetti positivi o negativi sulla struttura amministrativa regionale FONTI: sistema di monitoraggio, dati della Segreteria nazionale PRA e rilevazioni dirette	<ul style="list-style-type: none"> Le misure inserite nel PRA hanno contribuito a: <ul style="list-style-type: none"> ✓ migliorare le capacità di utilizzo dei Fondi SIE da parte dell'amministrazione regionale ✓ rafforzare le capacità di impegno e partecipazione da parte dei beneficiari all'attuazione della politica di coesione? Qual è stato il fattivo contributo degli interventi previsti nel POR FESR Asse 11 all'efficacia dello strumento PRA? In che misura e come gli interventi di miglioramento previsti e attuati dal PO FESR hanno contribuito al raggiungimento dei target previsti dal PRA, soprattutto in termini di semplificazione e riduzione degli oneri ai beneficiari?
Tempistica indicativa (avvio e termine delle attività di valutazione)	Avvio: I semestre 2020 Fine: I semestre 2021		
Istituzioni/soggetti da coinvolgere	Comitato di Pilotaggio del PRA, AdG, partenariato istituzionale e socio-economico		

8. SISTEMI INFORMATIVI E FONTI DI DATI A SUPPORTO DELLA VALUTAZIONE

8.1 Il ruolo dei sistemi di monitoraggio e le fonti di dati

Con il regolamento 1303/2013, la CE ha introdotto significativi cambiamenti nella definizione e gestione dei programmi operativi per il periodo 2014-2020, ponendo particolare enfasi sugli obiettivi del programma, sulla logica dell'intervento per raggiungere i risultati attesi e sulla valutazione dell'efficacia, dell'efficienza e dell'impatto dell'attuazione. L'art. 52 del citato regolamento prevede che *“Gli Stati membri forniscono le risorse necessarie allo svolgimento delle valutazioni e garantiscono l'esistenza di procedure per la produzione e la raccolta dei dati necessari, compresi i dati relativi agli indicatori comuni e, ove appropriato, agli indicatori specifici per programma”*, integrando di fatto la funzione del monitoraggio con quella della valutazione, all'interno della logica complessiva di intervento del Programma tramutandole in strumenti fondamentali per la sua gestione .

Si osserva, pertanto, da parte della CE un'accentuazione dell'orientamento a svolgere valutazioni prioritariamente mirate sulla determinazione degli effetti e dei contributi concreti delle politiche allo sviluppo della regione, e uno spostamento del focus valutativo dalla misurazione dell'efficacia ed efficienza del singolo programma alla valutazione dell'attuazione in relazione ai risultati attesi (tramite indicatori di realizzazione, di risultato e di impatto). Al contempo, si richiede un innalzamento della qualità delle valutazioni a fronte di una migliore pianificazione, identificazione e raccolta di dati (art. 54) e di un potenziamento delle capacità di rilevazione dei sistemi informativi di monitoraggio dei Programmi.

Uno dei presupposti essenziali per la definizione di un impianto valutativo efficace è dato, quindi, dalla disponibilità e dalla qualità dei dati necessari e dalla definizione di procedure chiare per la loro rilevazione, fruizione ed utilizzazione ai fini del supporto ai processi decisionali.

Oltre a questo fondamentale ruolo di supporto alle decisioni, i dati di monitoraggio e di valutazione, devono anche permettere il confronto dei risultati fino al livello europeo e assolvere un'importante funzione di *accountability*, ossia devono essere capaci di spiegare ai cittadini cosa la politica di coesione ha realizzato e quali risultati ha indotto.

Un elemento fondamentale per ogni processo valutativo consiste, quindi, nella disponibilità di dati che rappresentino in modo valido e affidabile gli aspetti per cui sono stati definiti e che siano organizzati in un sistema informativo, dotato di dati e metadati, per l'analisi e la valutazione tanto di un programma complesso quanto di un singolo intervento. La costruzione di un tale strumento richiede una attenzione particolare e crescente sulla base dei più recenti orientamenti, per gli aspetti di qualità generale delle informazioni, partendo dalle fasi del reperimento e della raccolta dei dati fino a quelle della loro analisi e elaborazione e diffusione; qualità che, sulla base di una tassonomia più articolata, deve fare riferimento alle seguenti dimensioni: rilevanza, accuratezza, trasparenza, tempestività, comparabilità e completezza dell'informazione.

In primo luogo, si farà riferimento ai dati secondari (dati di contesto e di *background*, dati amministrativi sugli interventi finanziati, sui soggetti beneficiari-destinatari e *follow-up* rispetto alle situazioni nel tempo) quando questi siano resi disponibili dai sistemi della statistica pubblica e ufficiale o dai sistemi di monitoraggio ufficiali dei programmi.

I vantaggi del ricorso alle fonti secondarie sono riconducibili essenzialmente all'esiguità dei costi e alla certezza della validità del dato stesso, a fronte dei limiti che derivano dalla loro forte rigidità, connessa alla tempestività spesso non adeguata agli scopi di utilizzo (dati disponibili con ritardo rispetto ai tempi dell'attuazione) o non disponibilità al livello territoriale ottimale.

Occorre inoltre tener conto del fatto che le esigenze conoscitive connesse agli *evaluando* e alle domande valutative sono generalmente più complesse e più ampie rispetto al potere informativo (copertura) potenzialmente offerto dalle fonti secondarie.

In questa prospettiva, la presa in carico del fabbisogno conoscitivo determina la necessità di ricorrere anche a fonti primarie, che possano colmare il gap informativo legato all'utilizzo di soli dati secondari.

Pertanto, si farà riferimento a dati primari (indagini sul campo, indagini *ad hoc*, dati e informazioni su progetti/interventi e soggetti (attuatori, beneficiari, destinatari finali) che possono servire alla costruzione di campioni (anche di controllo) rispetto agli interventi finanziati oggetto della valutazione.

Al fine di contemperare rigore metodologico e fruibilità si farà ricorso a procedure e protocolli standardizzati nella fase di raccolta delle informazioni, che assicurino la confrontabilità dei dati e l'estendibilità delle interpretazioni agli "universi di riferimento".

Gli svantaggi del ricorso alle fonti primarie sono relativi ai possibili limiti metodologici che possono scaturire dalle condizioni di valutabilità degli oggetti di analisi, ai costi da sostenere e ai tempi necessari per la realizzazione delle relative indagini di campo, a fronte di vantaggi significativi quali la maggiore possibilità di condurre approfondimenti qualitativi sull'oggetto dell'analisi che consentano di arricchire gli schemi interpretativi iniziali e le ipotesi di base.

8.2 Gli indicatori nella valutazione

Il quadro normativo in cui si inserisce la programmazione dei fondi a sostegno della politica di coesione comunitaria per il ciclo 2014-2020 delinea, quindi, un deciso rafforzamento dell'orientamento ai risultati dei Programmi Operativi.

In ambito valutativo tale orientamento si traduce in un rafforzamento del ruolo degli indicatori statistici quali strumenti, efficaci e rapidi, per misurare e valutare in modo quantitativo e qualitativo gli obiettivi da raggiungere, le risorse utilizzate, gli impatti ottenuti e i giudizi dei soggetti coinvolti.

Su tali basi assume un'importanza più rilevante che nel passato la conduzione di esercizi valutativi basati sull'analisi degli indicatori di risultato, e anche di realizzazione, del programma, il cui focus è la restituzione di informazioni ad elevato valore aggiunto sul raggiungimento degli obiettivi specifici dell'attuazione.

Ciò potrà rendersi possibile anche grazie allo sforzo notevole compiuto nella costruzione del Programma per l'identificazione di indicatori che, opportunamente e coerentemente, ne rappresentano i risultati attesi, selezionati dando maggiore preferenza a quelli misurabili tramite una fonte statistica ufficiale (fonte secondaria).

In linea con quanto previsto dalle previsioni dei Regolamenti e dagli Orientamenti comunitari, il Programma ha, infatti, individuato un set di indicatori di risultato e di realizzazione, strettamente connessi alle azioni del PO FESR, finalizzati a catturare "segnali" utili alla misurazione degli effetti generati dagli interventi attivati sui partecipanti o sulle entità coinvolte. Il loro utilizzo risulta di grande rilevanza poiché essi consentono di rilevare i cambiamenti prodotti dall'attuazione nel contesto siciliano e la comparabilità con altre realtà territoriali. La tabella successiva riporta gli indicatori di risultato del PO FESR rispetto ai risultati attesi.

Tab. 8.1 - Risultati attesi e indicatori del PO FESR Sicilia 2014-2020 (Fonte AdP)

Risultato atteso		Indicatore di risultato
1.1	Incremento dell'attività di innovazione delle imprese	Imprese che hanno svolto attività di R&S in collaborazione con soggetti esterni

1.2	Rafforzamento del sistema innovativo regionale e nazionale attraverso l'incremento della collaborazione fra imprese e strutture di ricerca e il loro potenziamento	Incidenza della spesa totale per R&S sul PIL
		Incidenza della spesa per R&S del settore privato sul PIL
1.3	Promozione di nuovi mercati per l'innovazione	Specializzazione produttiva nei settori ad alta intensità di conoscenza (totale)
1.4	Aumento dell'incidenza di specializzazioni innovative in perimetri applicativi ad alta intensità di conoscenza	Tasso di sopravvivenza a tre anni delle imprese nei settori ad alta intensità di
1.5	Aumento dell'attrattività degli insediamenti ad alta tecnologia	Imprese che hanno svolto attività di R&S in collaborazione con enti di ricerca pubblici e privati
2.1	Riduzione dei divari digitali nei territori e diffusione di connettività in banda larga e ultra larga coerentemente con gli obiettivi fissati al 2020 dalla "Digital Agenda" europea	Copertura con banda ultralarga a 30 Mbps (Popolazione coperta con banda ultralarga a 30 Mbps in percentuale sulla popolazione residente)
		Copertura con banda ultralarga a 100 Mbps (Popolazione coperta con banda ultralarga a 100 Mbps in percentuale sulla popolazione residente)
2.2	Digitalizzazione dei processi amministrativi e diffusione di servizi digitali pienamente interoperabili della PA offerti a cittadini e imprese (in particolare nella sanità e nella giustizia)	Cittadini che utilizzano il Fascicolo Sanitario Elettronico
		Comuni con servizi pienamente interattivi
2.3	Potenziamento della domanda di ICT dei cittadini in termini di utilizzo dei servizi on line, inclusione digitale e partecipazione in rete	Grado di utilizzo di Internet nelle famiglie
3.1	Rilancio della propensione agli investimenti del sistema produttivo	Tasso di innovazione del sistema produttivo
3.3	Consolidamento, riqualificazione e diversificazione dei sistemi produttivi territoriali, in particolar modo	Investimenti privati sul PIL
3.4	Incremento del livello di internazionalizzazione dei sistemi produttivi	Grado di apertura commerciale del comparto manifatturiero
3.5	Nascita e consolidamento delle Micro, Piccole e Medie Imprese	Addetti alle nuove imprese
3.6	Miglioramento accesso al credito, del finanziamento delle imprese	Quota valore fidi globali tra 30.000 e 500.000 utilizzati dalle imprese
4.1	Riduzione dei consumi energetici negli edifici e nelle strutture pubbliche o ad uso pubblico, residenziali e non residenziali e integrazione di fonti rinnovabili	Consumi di energia elettrica della PA per unità di lavoro (media annua in migliaia)
		Consumi di energia elettrica per illuminazione pubblica per superficie dei centri abitati
4.2	Riduzione dei consumi energetici e delle emissioni nelle imprese e integrazione di fonti rinnovabili	Consumi di energia elettrica delle imprese dell'industria
		Consumi di energia elettrica delle imprese private del terziario (esclusa la PA)
4.3	Incremento della quota di fabbisogno energetico coperto da generazione distribuita sviluppando e realizzando sistemi di distribuzione intelligenti	Frequenza delle interruzioni accidentali lunghe del servizio elettrico
4.5	Aumento dello sfruttamento sostenibile delle bioenergie	Consumi di energia elettrica coperti con produzione da bioenergie
4.6	Aumentare la mobilità sostenibile nelle aree urbane	Utilizzo di mezzi pubblici di trasporto da parte di occupati, studenti, scolari e utenti di mezzi pubblici
		Emissione di gas da effetto serra da trasporti stradali
		Concentrazione di PM10 nell'aria nei Comuni capoluogo

		di provincia
5.1	Ridurre il rischio idrogeologico e di erosione costiera	Popolazione esposta a rischio frane
		Popolazione esposta a rischio alluvione
5.3	Ridurre il rischio incendi e il rischio sismico	Resilienza ai terremoti degli insediamenti per presenza di microzonazione sismica
6.1	Ottimizzazione della gestione dei rifiuti urbani secondo la gerarchia comunitaria	Raccolta differenziata dei rifiuti urbani
		Rifiuti urbani smaltiti in discarica per abitante
6.2	Restituzione all'uso produttivo di aree inquinate	Aree bonificate su totale delle aree da bonificare
6.3	Miglioramento del servizio idrico integrato per usi civili e ridurre le perdite di rete di acquedotto	Popolazione equivalente urbana servita da depurazione
		Dispersione della rete di distribuzione
6.4	Mantenimento e miglioramento della qualità dei corpi idrici	Corpi idrici in buono stato di qualità
6.5	Contribuire ad arrestare la perdita di biodiversità terrestre e marina, anche legata al paesaggio rurale e mantenendo e ripristinando i servizi eco-sistemici	Percentuale di superficie degli habitat con un migliore stato di conservazione
6.6	Miglioramento delle condizioni e degli standard di offerta e fruizione del patrimonio nelle aree di attrazione	Presenze turistiche totali nei comuni con parchi nazionali e regionali in percentuale sulla popolazione residente nei comuni con parchi nazionali e regionali
6.7	Miglioramento delle condizioni e degli standard di offerta e fruizione del patrimonio culturale, materiale e immateriale	Indice di domanda culturale del patrimonio statale
		Indice di domanda culturale del patrimonio non statale
6.8	Riposizionamento competitivo delle destinazioni turistiche, attraverso la valorizzazione integrata di risorse e competenze territoriali	Turismo nei mesi non estivi (giornate di presenza italiani e stranieri nel complesso degli esercizi ricettivi nei mesi non estivi)
7.1	Potenziamento dell'offerta ferroviaria e miglioramento del servizio in termini di qualità e tempi di percorrenza	Indice traffico merci su ferrovia
7.2	Aumentare la competitività del sistema portuale e interportuale	Traffico ferroviario merci generato da porti e interporti
7.3	Potenziamento ferroviario regionale, integrazione modale e miglioramento dei collegamenti multimodali con i principali nodi urbani, produttivi e logistici e la rete centrale, globale e locale	Indice di utilizzazione del trasporto ferroviario
7.4	Migliorare la mobilità regionale, per mezzo del collegamento dei nodi secondari e terziari all'infrastruttura della TEN-T, compresi i nodi multimodali	Indice di accessibilità verso i nodi urbani e logistici
9.3	Aumento/consolidamento/qualificazione dei servizi di cura socio-educativi rivolti ai bambini e dei servizi di cura rivolti a persone...	Bambini tra zero e fino al compimento dei 3 anni che hanno usufruito dei servizi per l'infanzia
		Anziani trattati in assistenza domiciliare socio-assistenziale
9.4	Riduzione del numero di famiglie con particolari fragilità sociali ed economiche in condizioni di disagio abitativo	Famiglie in condizioni di disagio abitativo
9.5	Riduzione della marginalità estrema e interventi di inclusione a favore delle persone senza dimora e delle popolazioni Rom, Sinti e Camminanti in coerenza con la strategia nazionale di inclusione	Persone a rischio di povertà o di esclusione sociale
9.6	Aumento della legalità nelle aree ad alta esclusione sociale e miglioramento del tessuto urbano nelle aree a basso tasso di legalità	Tasso di furti denunciati

10.7	Aumento della propensione dei giovani a permanere nei contesti formativi, attraverso il miglioramento della sicurezza e della fruibilità degli ambienti scolastici	Quota di edifici in possesso del documento di valutazione dei rischi
------	--	--

I dati connessi alla batteria di indicatori di risultato del Programma saranno, quindi, oggetto di adeguata interpretazione da parte del valutatore, in funzione dell'esigenza di esprimere giudizi e raccomandazioni utili ai fini del miglioramento del processo di attuazione del PO FESR. In particolare, il loro utilizzo consentirà di acquisire elementi informativi di natura quantitativa utili a valutare l'efficienza dei processi e degli interventi attivati attraverso la comparazione tra *input* e *output*, a verificare *in itinere* i progressi verso il conseguimento dei risultati rispetto ai target finali e rivedere le probabilità di successo, e a raccogliere i primi elementi necessari a svolgere una valutazione degli impatti potenziali finali dei singoli interventi o in generale del Programma sul contesto generale, anche sulla base del confronto tra valori *baseline* e *target* finali.

Va sottolineato come l'utilizzo di tali indicatori, oltre a richiedere un elevato rigore metodologico e una adeguata cautela interpretativa, può rendere necessario un coinvolgimento diretto dei beneficiari e degli *stakeholder* di un intervento o del Programma in fase di raccolta dei dati e/o di loro interpretazione, anche in vista dell'obiettivo di garantire un elevato livello di *accountability* e la comunicabilità e comprensibilità dei dati stessi.

Occorre infine considerare che gli indicatori di risultato presentano il limite di incorporare sia gli effetti diretti che quelli indiretti, riconducibili al contributo fornito da altri strumenti di *policy*.

Per ovviare a tale distorsione, e al fine di arricchire ulteriormente il quadro informativo fornito dalla rilevazione degli indicatori, può risultare opportuno ricorrere a modelli di valutazione degli impatti macroeconomici, che consentono di stimare e di isolare anche gli effetti diretti derivanti dall'azione specifica dell'intervento pubblico sostenuto tramite la politica di coesione.

A tal fine, si prevede anche il ricorso al modello REMI che, come precedentemente riportato, è caratterizzato dalla capacità di effettuare previsioni dinamiche e analisi delle politiche anche settoriali.

9. MECCANISMI DI PRESIDIO DELLA QUALITÀ DELLE VALUTAZIONI

9.1 Criteri per la verifica della qualità delle valutazioni

Il concetto di qualità delle valutazioni risulta essere strettamente correlato con i meccanismi di presidio delle singole attività previste, non solo in termini di coordinamento delle singole attività e di coinvolgimento dei diversi soggetti, ma anche e soprattutto rispetto all'applicazione dei metodi utilizzati ed alla relativa lettura ed interpretazione dei risultati ottenuti.

Dalla pregressa esperienza regionale (2007-2013) in tema di implementazione di Piani di Valutazione emerge un dato di rilevante importanza – estendibile anche ad altre regioni italiane – legato principalmente alle fasi post valutative circa la disseminazione degli output valutativi ed il relativo utilizzo a valle. Il concetto di qualità non può e non deve essere circoscritto alla sola valutazione, ma la *vision* di qualità deve certamente includere tutto il processo gestionale e, quindi, anche le fasi a valle degli output valutativi.

Nel PdV, l'Autorità di Gestione, anche tramite il referente del Piano, ha un duplice ruolo: il primo, di individuare e definire i principali temi/ambiti da valutare garantendone un elevato livello di qualità dei metodi e dei risultati, ed il secondo, quello di assicurare e facilitare la diffusione e la condivisione delle conoscenze sia a supporto delle decisioni sia per supportare la comunicazione nell'ambito delle decisioni assunte in merito agli effetti che ne scaturiranno o che ne sono scaturiti a seguito della implementazione di una determinata *policy*. Sulla base di tale impostazione il presidio della qualità riguarderà nello specifico tre differenti dimensioni: output dei processi valutativi; disseminazione dei risultati; utilizzo degli esiti delle valutazioni misurato in termini di grado di effettiva integrazione delle risultanze valutative nei processi decisionali connessi al disegno e all'attuazione delle *policy*.



Limitatamente alla prima dimensione, ossia quella relativa alla realizzazione degli *output* valutativi il concetto di qualità sarà affrontato in ciascuno degli elementi che caratterizzano tale dimensione. Partendo dai *needs* valutativi espressi a seguito di apposite ricognizioni istituzionali ed incontri partenariali che si traducono in domande valutative di specifiche valutazioni prima e *Term of Reference* (ToR) dopo, fino ad arrivare ai primi output intermedi e finali, il presidio della qualità sarà garantito ricorrendo con rigore anche ai criteri di garanzia qualitativa già in uso e ampiamente trattati in letteratura, quali:

- **Coordinamento:** le diverse valutazioni devono essere coordinate ed integrate dal Tavolo per il Coordinamento e l'Integrazione della programmazione 2014-2020, sia in termini di strategicità delle attività sia in relazione alla concreta utilizzazione delle risultanze delle analisi prodotte.
- **Utilità/pertinenza:** ogni attività di valutazione deve rispondere ad una precisa esigenza conoscitiva, in modo da supportare il processo di decisione nelle scelte di natura operativa o strategica;
- **Partecipazione:** le valutazioni devono coinvolgere attivamente non solo i committenti regionali diretti ed il valutatore, ma anche gli altri *stakeholder* sin dalla fase della scelta delle domande valutative;

- *Chiarezza e pertinenza dei ruoli e delle responsabilità:* l'efficace realizzazione delle attività valutative è vincolata ad una chiara attribuzione dei ruoli ai diversi soggetti regionali coinvolti nelle attività di indirizzo e di gestione dei processi valutativi e delle relative responsabilità nell'ambito dei compiti assegnati;
- *Affidabilità dei dati e dei metodi:* le valutazioni dovranno fare riferimento a fonti informative affidabili e a metodi di indagine solidi sotto il profilo scientifico e direttamente calibrati sugli specifici temi di valutazione;
- *Tempestività:* le valutazioni devono essere rese disponibili nei momenti richiesti per l'assunzione delle decisioni operative e strategiche (Comitati di Sorveglianza dei Programmi Operativi ed altri momenti istituzionali previsti a livello regionale) e le informazioni e i dati necessari per svolgere efficacemente i compiti valutativi assegnati devono essere trasferiti al valutatore in tempi congrui con le scadenze previste per la consegna degli output;
- *Imparzialità/indipendenza:* le valutazioni devono essere condotte nel rispetto del principio dell'imparzialità e dell'indipendenza rispetto ai titolari della gestione degli interventi ma anche rispetto a chi ha la responsabilità di gestire le valutazioni.

Dal punto di vista metodologico, la Regione Siciliana intende presidiare e garantire la qualità delle valutazioni definite nell'ambito del PdV ricorrendo alle competenze dei componenti dello SG che seguiranno l'intero percorso di attuazione delle valutazioni, fornendo input ai valutatori sia in fase di impostazione metodologica delle attività sia in fase di interpretazione ed applicazione dei risultati ottenuti.

Relativamente alla seconda dimensione, ossia quella relativa alla disseminazione delle risultanze, per potere giudicare la qualità degli output evitando di produrre sterili rapporti/note con spiccato carattere autoreferenziale, necessita ampliare la conoscenza non solo all'interno dell'Amministrazione regionale ma anche tra gli *stakeholder* regionali e l'opinione pubblica siciliana, ricorrendo anche agli strumenti ed alle risorse messi a disposizione dai Piani di Comunicazione dei Programmi Operativi regionali. Il NVVIP fornisce un supporto specifico sulle diverse tematiche, intervenendo direttamente e predisponendo anche approfondimenti specifici per ogni iniziativa di comunicazione. Per tale dimensione il criterio prevalente di garanzia qualitativa è riconducibile alla *Chiarezza* dei concetti valutativi e delle informazioni che da essi se ne traggono sia per gli addetti ai lavori, ma anche per altre tipologie di destinatari.

Per quanto attiene alla terza dimensione individuata per il presidio della qualità dell'intera gestione del PdV, ossia l'efficacia, sarà cura dell'AdG con il supporto del Nucleo di Valutazione verificare l'efficacia del PdV e dei relativi output valutativi mediante l'analisi del grado di utilizzazione degli stessi. Tale verifica verrà eseguita avvalendosi di apposite *check-list* il cui grado di dettaglio dovrà far emergere, oltre che il grado di conoscenza, anche il reale utilizzo degli approfondimenti e delle raccomandazioni in essi contenuti nel corso dell'intero ciclo di programmazione 2014-2020 sia in fase di attuazione che soprattutto nelle diverse fasi di verifica e di riprogrammazione. Il presidio della qualità sarà garantito per tale dimensione ricorrendo ai seguenti criteri di garanzia qualitativa:

- *Utilizzabilità:* i Rapporti devono contenere indicazioni e raccomandazioni concretamente utilizzabili da parte dei decisori regionali, al fine di modificare gli interventi ancora in corso o allo scopo di ridefinire le *policy* di intervento sul territorio siciliano.
- *Solidità dell'analisi e credibilità dei risultati:* le conclusioni delle analisi devono basarsi sulle ipotesi assunte dal modello adottato e devono tenere conto delle relazioni causa-effetto, specie se si intende utilizzare un approccio di tipo comparativo.

9.2 Soggetti coinvolti nella verifica della qualità delle valutazioni

Il controllo di qualità della singola valutazione nelle tre dimensioni descritte precedentemente verrà svolto dal Referente del Piano sulla base dei criteri e degli strumenti indicati, avvalendosi degli esiti tecnico operativi forniti dallo SG e del supporto del NVVIP per tutte le valutazioni, anche quelle affidate all'esterno a mezzo di gara pubblica. La verifica della qualità delle valutazioni interne, svolte cioè dal NVVIP all'interno dell'Amministrazione regionale verrà effettuata dal Referente del Piano e dallo SG.

Tutte le valutazioni, siano esse esterne o interne, saranno condivise e verificate sulla base dei criteri precedentemente descritti dal Gruppo regionale dei Referenti Organizzativi della Valutazione (GROV), composto da personale interno alle tre Amministrazioni regionali titolari di Programmi e responsabili per i tre Programmi FESR, FSE e FEASR. Infatti, ancorché di carattere mono-fondo, nella programmazione 2014/2020, risulta palese – oltre che richiesto dal quadro regolamentare europeo – la necessità di intercettare ambiti di complementarità ed integrazione tra i differenti Programmi che insistono su uno specifico territorio. La periodicità delle attività di tale Gruppo congiunto assicurerà un elevato livello di presidio della qualità del Piano di Valutazione e dei relativi output valutativi.

Il NVVIP, nel rispetto del codice etico, supporterà l'AdG/Referente del Piano in tutte le attività che caratterizzano le tre suddette dimensioni, garantendo terzietà e, quindi, indipendenza di giudizio.

10. COSTRUZIONE DELLA CAPACITÀ VALUTATIVA DELL'AMMINISTRAZIONE

Il Piano delle Valutazioni oltre che concentrarsi sui meccanismi di controllo della qualità delle attività valutative, si focalizza parallelamente sullo sviluppo e sul rafforzamento delle capacità dell'Amministrazione Regionale e di tutto il sistema partenariale. In effetti, il presidio della qualità dei processi di valutazione richiede la collaborazione e il coordinamento dei diversi attori coinvolti, e conseguentemente l'adozione di linguaggi comuni, in modo da facilitare la complessiva azione di valutazione, nonché la restituzione di risultati chiari e utilizzabili che diano conto dei risultati prodotti attraverso le politiche di coesione. In quest'ottica e coerentemente con il nuovo ruolo attribuito alla valutazione, l'attuazione del PdV si accompagna ad un'azione di rafforzamento e di sviluppo delle competenze relative alle tematiche della valutazione al fine di migliorare le capacità di individuazione tempestiva delle esigenze conoscitive, di progettazione e definizione dei mandati valutativi e soprattutto di lettura dei risultati conseguiti. A tale scopo, gli interventi previsti del Piano sono accompagnati da specifiche attività di capacitazione del sistema con il duplice obiettivo di:

- diffondere la cultura della valutazione e del monitoraggio, anche supportando la creazione nell'ambito dell'Amministrazione regionale di una rete di referenti istituzionali presso tutti i Dipartimenti regionali interessati;
- sviluppare e diffondere capacità operative in ordine alla definizione e alla realizzazione dei processi di valutazione e di gestione dei sistemi di monitoraggio dei Fondi SIE.

Le azioni di rafforzamento (scaturenti anche dalle attività di divulgazione e comunicazione illustrate nel successivo paragrafo) saranno realizzate attraverso percorsi di formazione strutturati *ad hoc* e rivolti, in particolare, al personale interno delle Autorità di Gestione, dei Dipartimenti regionali e degli Organismi Intermedi direttamente coinvolti nell'attuazione degli interventi e nelle attività di monitoraggio e valutazione. Attraverso il coinvolgimento nei processi valutativi tali azioni saranno rivolte anche al sistema partenariale ed agli *stakeholder* di riferimento. Nell'ambito di tali percorsi, particolare attenzione sarà dedicata al tema dell'organizzazione e raccolta dei dati utili alla valutazione, all'illustrazione dei concetti base della valutazione e a tematiche ritenute di volta in volta utili approfondire per migliorare le competenze e le capacità operative degli attori coinvolti a vario titolo nei processi valutativi, nonché alla lettura degli esiti valutativi ai fini di miglioramento dei processi di programmazione e attuazione.

Nello specifico, l'azione di sviluppo/rafforzamento delle competenze e delle capacità valutative dell'Amministrazione sarà coordinata e realizzata dal NVVIP ed è rivolta, in particolare, a target di utenti, individuati in ragione del loro ruolo nel quadro degli assetti organizzativi e delle filiere decisionali collegate alla programmazione, gestione e sorveglianza degli interventi cofinanziati dai Fondi SIE.

Le attività di rafforzamento saranno precedute dalla mappatura dei fabbisogni in termini di sviluppo ed estensione delle capacità valutative (tale attività, che interesserà in via prevalente le strutture regionali, impegnate nella gestione e valutazione dei Programmi, potrà rivolgersi ad altri soggetti rilevanti nei processi attuativi), con la relativa individuazione dei destinatari e delle più idonee modalità/strumenti necessari ad assicurare lo sviluppo di abilità e competenze in materia di valutazione (sia di carattere tradizionale, quali ad esempio sessioni formative, seminari, che innovative come forme di autoapprendimento nell'ambito di valutazioni partecipate, ecc.).

Infine, in linea con le caratteristiche proprie del PdV e per rispondere alle esigenze di integrazione dei diversi ambiti di programmazione (FSE, FESR e FEASR) e di verifica dei risultati complessivamente raggiunti, le misure di capacitazione (coinvolgendo i diversi rami dell'Amministrazione) sono altresì indirizzate a rafforzare i dispositivi per il confronto tra le differenti Autorità di Gestione ed i Referenti dei

PdV, per la valutazione congiunta degli interventi e lo scambio di informazioni, promuovendo la condivisione di metodologie e strumenti comuni.

11. MODALITÀ DI COMUNICAZIONE E DIFFUSIONE DEI RISULTATI DELLE VALUTAZIONI

La promozione della visibilità della valutazione e la diffusione dei risultati delle valutazioni rappresentano elemento di cruciale rilevanza, per un duplice motivo:

- veicolando all'interno delle Amministrazioni coinvolte nell'attuazione delle *policy* informazioni ad elevato valore aggiunto sul grado di efficacia conseguita dai programmi di intervento realizzati, si promuove l'acquisizione di conoscenze e *know-how* in relazione alle buone pratiche di programmazione e gestione delle politiche di coesione (funzione di *learning*);
- attraverso tali attività è possibile dare conto ai destinatari ultimi delle *policy* ed a tutti cittadini delle valutazioni espresse da esperti in merito ai risultati ottenuti con gli investimenti realizzati, in una logica di una cittadinanza attiva (funzione di *accountability*).

In relazione all'obiettivo di promuovere un più ampio dibattito sui risultati prodotti dall'attuazione delle politiche di coesione, il Regolamento (UE) 1303/2013 stabilisce che le valutazioni debbano essere rese pubbliche (art. 54.4) dalle Autorità di Gestione. L'Accordo di Partenariato, ribadisce tale necessità, sottolineando l'importanza di prevedere in fase di impostazione dei Piani di Valutazione uno specifico quadro di azioni e strumenti mirati a promuovere un'ampia diffusione e accessibilità agli esiti degli esercizi valutativi, nella prospettiva di stimolarne la qualità e di alimentare il dibattito pubblico sulla valutazione.

Tale obiettivo generale può essere raggiunto agendo su due livelli paralleli: da una parte, moltiplicando le occasioni di comunicazione aventi ad oggetto la valutazione e, dall'altra, promuovendo una maggiore efficacia dell'azione informativa realizzata, in particolare, attraverso una maggiore integrazione delle azioni previste dai piani di comunicazione dei diversi Programmi. Tali previsioni delineano pertanto l'esigenza di articolare le attività di comunicazione a supporto della valutazione in maniera più complessa, in funzione di specifici obiettivi informativi.

Un primo obiettivo specifico di comunicazione sulla valutazione si lega infatti alla necessità di dare maggiore visibilità alle attività che vengono svolte, sin dalla fase di avvio.

In questa prospettiva, il Piano delle valutazioni della Regione prevede l'attivazione di un'azione coordinata da parte dei referenti della comunicazione dei Programmi Operativi regionali, i quali, in stretto coordinamento con i Referenti/responsabili delle valutazioni dei Programmi (FSE e FESR) e del PSR, definiranno un insieme di regole e meccanismi comuni relativi al *cosa* e *quando* comunicare e *a chi*.

Concretamente, verranno identificati i contenuti da veicolare e i tempi di diffusione delle informazioni e si condividerà, sulla base delle tematiche oggetto di valutazione, il target dei destinatari, identificando laddove possibile i comuni strumenti di comunicazione da utilizzare in funzione degli obiettivi condivisi. Ciò significa che in occasione dell'affidamento di valutazioni afferenti a ciascuno dei Programmi Operativi gestiti a livello regionale, ognuna delle strutture regionali responsabili della comunicazione a livello di Programma attiverà un'azione specifica di comunicazione, utilizzando i canali e gli strumenti previsti all'interno del rispettivo Piano di Comunicazione.

A conclusione degli esercizi valutativi, poi, si realizzerà un'ulteriore azione coordinata, mirata a dare diffusione dei risultati delle valutazioni. In sostanza, sulla base di quanto previsto dai singoli piani di comunicazione definiti a livello di Programma, ciascun responsabile della comunicazione attiverà i propri strumenti e canali (*newsletter*, sito *internet*, ecc.) per diffondere informazioni attinenti ai risultati delle valutazioni, coinvolgendo anche i soggetti del partenariato e utilizzando, laddove possibile, anche canali innovativi di comunicazione (*social media*). Inoltre, in occasione dell'organizzazione di eventi promossi in maniera autonoma nell'ambito dell'attuazione dei singoli Programmi, indipendentemente dal Fondo a

cui afferiscono, saranno realizzate azioni mirate di veicolazione degli esiti delle valutazioni, verso *target* di destinatari preventivamente identificati.

Per le valutazioni strategiche, le iniziative di informazione e comunicazione potranno condurre alla realizzazione e successiva distribuzione di prodotti editoriali che forniscano una sintesi divulgativa delle principali considerazioni e raccomandazioni condensate nei Rapporti di valutazione.

Non ultimo, al fine di facilitarne la diffusione, i rapporti di valutazione saranno resi disponibili in un unico *repository* regionale *online* (ospitato sul sito www.euroinfosicilia.it) all'interno del quale – per ogni valutazione – sarà fornito oltre al rapporto in versione integrale anche una sintesi divulgativa in inglese dei principali esiti. Inoltre, in considerazione dell'obiettivo della Strategia di Comunicazione del PO FESR Sicilia 2014/2020 "*Sito internet...pianificare e progettare un livello dedicato agli Open data del Programma*" e tenuto conto delle indicazioni comunitarie e nazionali in tal senso, tutti i documenti di analisi e valutazione redatti saranno predisposti in modalità *open data* per la pubblicazione nel sito.

12. RISORSE FINANZIARIE PER L'ATTUAZIONE DEL PIANO E CRONOPROGRAMMA

12.1 Le risorse finanziarie

La individuazione delle risorse per l'attuazione dei Piani di Valutazione delle Politiche di Coesione 2014/2020 della Sicilia a valere su risorse quota parte dei programmi è così articolata:

Tab. 12.1: Dotazione finanziaria indicativa del Piano delle Valutazioni della Politica di Coesione 2014/2020 della Regione Siciliana

Piano di Valutazione	Dotazione (euro)
PdV PO FESR	€ 6.350.000
PdV PO FSE (già approvato)	€ 900.000
PdV PO PSR (già approvato)	€ 8.554.610

In particolare, per la realizzazione del Piano di Valutazione e delle attività valutative descritte all'interno del presente documento – con riferimento specifico al PO FESR Sicilia 2014-2020 – si fa ricorso alla corrispondente l'Azione 11.2.2 "Valutazione e studi" del PO FESR (Categoria di operazioni Dimensione 1 – n.122) e si stima un impiego di risorse finanziarie (che in questa fase può essere solo indicativo) pari a 6.350.000 euro. Il riparto finanziario qui ipotizzato ha carattere meramente previsionale e pertanto lo stesso è da intendersi modificabile qualora dovessero essere previste nuove azioni valutative o una revisione di quelle programmate, e comunque rivedibile nel momento della definizione di dettaglio delle modalità di attuazione delle attività previste, in particolare nella fase di affidamento delle attività valutative, così come peraltro vale per tutti i Piani di Valutazione già approvati a valere sull'Accordo di Partenariato 2014-2020-.

Tab. 12.2 - Piano di Valutazione FESR 2014-2020 – Piano di riparto finanziario (indicativo)

Attività	Dotazione Euro
Elaborazione, coordinamento dell'attuazione - Monitoraggio e revisione del PdV (preparazione, strutturazione ed implementazione del sistema di monitoraggio e valutazione) - Sistema di <i>Governance</i> della Valutazione	860.000
Coordinamento. Impostazione e attuazione attività valutative (disegno analitico delle valutazioni, percorso procedurale per individuazione e selezione valutatori esterni, monitoraggio attuazione singole attività valutative)	1.200.000
Costo delle Valutazioni	3.110.000
Informazione e disseminazione delle attività valutative (ideazione e predisposizione materiali di informazione, organizzazione canali di disseminazione, realizzazione momenti ed eventi dedicati ad informazione e divulgazione, ecc.)	100.000
Rafforzamento delle competenze e delle capacità del sistema (Amministrazione regionale e sistema partenariale) in materia di valutazione e sua applicazione ai settori di policy di competenza	160.000
Implementazione banche dati e strumenti di analisi – aggiornamento modello REMI	80.000
Totale	5.540.000

